

ارائه مدلی برای طراحی شبکه زنجیره تأمین سبز و در نظر گرفتن فروش ازدست‌رفته

سمانه بابایی مراد^{۱*}، محکام محبی^۲، حسن باقری^۳

دانشگاه الزهرا دانشگاه مالک اشتر

تاریخ دریافت مقاله: ۱۳۹۸/۱۲/۱۵

تاریخ پذیرش مقاله: ۱۳۹۹/۰۳/۲۴

چکیده

در سال‌های اخیر افزایش روزافزون آلودگی محیط‌زیست و پیامدهای مخرب آن و همچنین افزایش نگرانی‌ها در این مورد سبب بروز مفاهیم و رویکردهای جدیدی برای کاهش این اثرات و اقدامات پیشگیرانه‌ی زیست‌محیطی شده است. از جمله مهم‌ترین این رویکردها، زنجیره تأمین سبز است. زنجیره‌ی تأمین سبز، یکپارچه‌کننده‌ی مدیریت زنجیره‌ی تأمین با الزامات زیست‌محیطی در تمام مراحل طراحی محصول، انتخاب و تأمین مواد اولیه، تولید و ساخت، فرایندهای توزیع و انتقال، تحویل به مشتری و بالاخره پس از مصرف، مدیریت بازیافت و مصرف مجدد به‌منظور بیشینه کردن میزان بهره‌وری مصرف انرژی و منابع همراه با بهبود عملکرد کل زنجیره تأمین است. در این مقاله یک مدل چندهدفه برای شبکه زنجیره تأمین سبز ارائه شده است. برای حل آن از روش LP-متریک استفاده شده که در نرم‌افزار Gams کد شده است. نتایج نشان می‌دهد که بررسی دو عامل مهم هزینه و انتشار گاز کربن‌دی‌اکسیدی، به‌عنوان یکی از مهم‌ترین و شناخته‌شده‌ترین آلاینده‌ها، باعث کاربردی شدن این مدل در شبکه‌ی زنجیره تأمین شده است و همچنین نتایج نشان می‌دهد که توجه به انتشار گازهای گلخانه‌ای در تقاضاهای بالاتر ضروری‌تر است.

واژه‌های کلیدی: زنجیره تأمین سبز، شبکه زنجیره تأمین، برنامه‌ریزی آرمانی، روش LP-متریک

۱- مقدمه

محیط‌زیست، عملکرد سازمان خود را افزایش داده و با بهره‌گیری از آن، گامی مؤثر در جهت مقبولیت کالای مورد عرضه خود به مشتریان برداشته و رعایت نکات زیست‌محیطی را به‌عنوان یک مزیت رقابتی مورد استفاده قرار دهند. از این‌رو تضمین توسعه‌ی پایدار هر کشور منوط به حفظ و استفاده بهینه از منابع محدود و غیرقابل جایگزین در آن کشور است و اقدامات گوناگونی برای مواجهه با این مسئله توسط دولت‌ها، انجام شده است که از جمله‌ی آن‌ها استفاده از مواد خام سازگار با محیط‌زیست در مراکز تولیدی و صنعتی، کاهش استفاده از منابع انرژی فسیلی و نفتی و استفاده مجدد ضایعات می‌باشد. تسریع قوانین و مقررات دولتی جهت اخذ استانداردهای زیست‌محیطی و تقاضای روبه رشد مصرف‌کنندگان برای عرضه‌ی محصولات سبز به زنجیره تأمین که تمام فعالیت‌های مرتبط با جریان کالا از مرحله‌ی ماده‌ی خام تا تحویل کالا را در برمی‌گیرد، موجب ظهور مفهوم جدیدی به‌عنوان زنجیره تأمین سبز در سال‌های اخیر شده است که

با پیشرفت فناوری و صنایع، آلودگی‌ها و خطرات زیست‌محیطی نیز رشد کرده است و با جایگزینی توسعه پایدار به‌جای توسعه صنعتی، مردم جهان توجه بیشتری به حفاظت از محیط‌زیست و منابع زیستی دارند. این حساسیت مثبت تا به آنجا شدت گرفته که مدیران صنایع گوناگون به دنبال روش‌هایی باشند که ضمن حمایت از

*۱- دانشجوی دکتری گروه مهندسی صنایع، دانشکده فنی و مهندسی دانشگاه الزهرا، تهران، نویسنده مسئول، پست الکترونیک: babaei.samande1369@gmail.com نشانی: تهران، خیابان ده

ونک، دانشگاه الزهرا

۲- دانش‌آموخته کارشناسی گروه مهندسی صنایع، دانشکده فنی و مهندسی دانشگاه الزهرا، تهران الکترونیک: mahkam.mohebbi@gmail.com

۳- دانشجوی دکتری گروه مهندسی صنایع، دانشکده مهندسی صنایع و مدیریت دانشگاه صنعتی مالک اشتر، تهران الکترونیک: hassan.bagheri1368@gmail.com

دربرگیرنده‌ی مراحل چرخه‌ی عمر محصول از طراحی تا بازیافت است. افزایش هزینه‌های ناشی از آسیب‌های زیست‌محیطی، افزایش دانش و آگاهی و نگرانی شرکت‌ها در مورد اثرات سوء فعالیت‌های اقتصادی بر روی منابع طبیعی و به تبع آن بدتر شدن کیفیت زندگی، این شرکت‌ها را بر آن داشته است که در راهکارهای رشد و توسعه اقتصادی خود بازنگری کنند و اتخاذ استراتژی سرمایه‌گذاری در زمینه بهبود عملکردی زیست‌محیطی زنجیره تأمین، مزایا و منافع زیادی را مانند صرفه‌جویی در منابع انرژی، کاهش آلاینده‌ها، حذف یا کاهش ضایعات، ایجاد ارزش برای مشتریان و در نهایت افزایش بهره‌وری برای سازمان‌های تولیدی و خدماتی به همراه خواهد داشت.

الفت و همکاران [۱] در تحقیقی به شناسایی مقتضیات لازم جهت دستیابی به مدیریت زنجیره تأمین سبز در صنعت خودروسازی ایران پرداخته‌اند. سپس شاخص‌های لازم جهت دستیابی به مدیریت زنجیره تأمین سبز را استخراج نموده‌اند. یافته‌های تحقیق آن‌ها بیان می‌دارد که شاخص‌های طراحی برای محیط‌زیست، همکاری‌های زیست‌محیطی با ذینفعان و مدیریت ضایعات به ترتیب دارای اولویت اول تا سوم می‌باشند؛ لذا جهت دستیابی به مدیریت زنجیره تأمین سبز لازم است که به این شاخص‌ها توجه بیشتر گردد.

شاهبندرزاده و همکاران [۲]، در تحقیقی با عنوان کاربرد فرآیند تحلیل شبکه‌های فازی با رویکرد مدل‌سازی غیرخطی در شناسایی و رتبه‌بندی شاخص‌های مؤثر بر ارزیابی عملکرد زنجیره تأمین سبز شرکت‌های صنعتی کشور، ضمن ارائه مدلی در زمینه ارزیابی عملکرد زنجیره تأمین سبز، مهم‌ترین شاخص‌های مؤثر بر عملکرد زنجیره تأمین سبز را محدودیت مالی، مشتری، انعطاف‌پذیری و محیط دانستند و در پایان نشان دادند که از بین شاخص‌های مؤثر بر عملکرد زنجیره تأمین سبز، شاخص محیطی، مهم‌ترین شاخص مؤثر بر ارزیابی عملکرد زنجیره تأمین سبز می‌باشد. شفیعی و تارمست [۳]، به بررسی تأثیر فرایندهای مدیریت زنجیره تأمین بر مزیت رقابتی و عملکرد شرکت ساپکو پرداختند. نتایج پژوهش ایشان نشان داد مدیریت زنجیره تأمین به‌طور مستقیم بر مزیت رقابتی و نیز عملکرد شرکت تأثیر می‌گذارد. همچنین مزیت رقابتی با عملکرد شرکت ارتباط معنادار دارد. با میانجیگری مزیت رقابتی، شدت رابطه بین مدیریت زنجیره تأمین و عملکرد

شرکت بهبود می‌یابد. معتمدی و همکاران [۴]، در مقاله‌ای تحت عنوان مدیریت زنجیره تأمین، چالش رقابتی قرن حاضر، بایان فواید مدیریت زنجیره تأمین سبز بیان داشته‌اند که استفاده از استراتژی‌های مدیریت زنجیره تأمین سبز باعث کاهش ضایعات، کاهش استفاده از منابع و به تبع آن کاهش مصرف انرژی و آلودگی محیط‌زیست می‌شود و این امر در نهایت باعث افزایش راندمان و بهبود عملکرد در سازمان‌ها و شرکت‌ها می‌گردد. شفیعی‌پور و اسماعیل‌پور [۵]، در پژوهشی تحت عنوان ارائه مدلی جهت عوامل مؤثر بر مدیریت زنجیره تأمین سبز با رویکرد بررسی متون و مطالعات جدید پرداختند که نتایج حاکی از ارائه یک مدل مفهومی (۱۳) بعدی است که در این مدل بر طبق نظرسنجی به‌عمل آمده عوامل حفاظت از محیط‌زیست، نگرانی‌های زیست‌محیطی مشتریان و تولید سبز تأثیر بیشتری را بر موضوع داشته و توجه محققان را بیشتر به خود معطوف کرده است.

زنجیرچی و همکاران [۶]، در مقاله‌ای تحت عنوان ارائه چارچوب ارزیابی سبز بودن صنایع تولیدی بر اساس عملکرد محیطی و رویکرد فازی در صنایع کاشی، فولاد و نساجی استانی زد نشان دادند که با استفاده از رویکردهای تصمیم‌گیری چند معیاره فازی، سبز بودن زنجیره تأمین در قالب پنج معیار کلی شامل تأمین و خرید سبز، طراحی سبز، تولید سبز، حمل‌ونقل سبز و بسته‌بندی سبز، ارزیابی شده است. فهم‌نیا و همکاران [۷]، به ارائه مدل تکنیکال برنامه‌ریزی زنجیره تأمین پرداختند که با استفاده از این مدل می‌توان توازن بین هزینه و فعالیت‌های مخرب محیط‌زیست ایجاد نمود. وو و همکاران، تحقیقی را با عنوان شناسایی عوامل حیاتی در مدیریت زنجیره تأمین سبز با رویکرد دیمتل انجام دادند. این پژوهشگران با مطالعه و بررسی ادبیات تحقیق، تعداد چهار عامل اصلی شامل مدیریت تأمین‌کننده، بازیافت کالا، دخالت سازمانی و مدیریت چرخه عمر محصول و بیست شاخص فرعی را شناسایی نمودند. نتایج نشان می‌دهد که در مقایسه با ابعاد دیگر، عامل‌های مدیریت تأمین‌کننده و دخالت سازمانی مهم‌ترند و شاخص‌های حمایت مدیریت عالی سازمان، اتخاذ سیاست زیست‌محیطی، طراحی سبز، ارزیابی و انتخاب تأمین‌کنندگان سبز، خرید سبز، برآوردن احتیاجات محیطی از طریق استفاده مواد سازگار با محیط‌زیست، نسبت به سایر شاخص‌های فرعی شناسایی شده در این تحقیق جهت

مدیریت زنجیره تامین سبز مؤثرتر و حیاتی‌تر هستند [۸]. گوین‌دان و همکاران [۹]، پژوهشی را باهدف بررسی و توسعه اقدامات سبز در زنجیره تامین انجام دادند. ایشان معتقدند سازمان‌ها جهت دستیابی به مزیت رقابتی پایدار و ارتقاء عملکرد محیطی خود، نیازمند اجرای مدیریت زنجیره تامین سبز می‌باشند. نتایج این تحقیق نشان داد که شاخص‌های حمایت مدیران عالی سازمان، خرید سبز، دریافت گواهینامه ایزو (۱۴۰۰۱) و لجستیک معکوس نسبت به سایر شاخص‌ها پراهمیت‌ترند. لاری و همکاران [۱۰]، تحقیقی را با عنوان « بررسی رابطه عملکرد بین فعالیت‌های مدیریت زنجیره سبز و عملکرد مالی و محیطی در تولید» انجام دادند. نتایج تحقیق نشان داد که توجه به فعالیت‌های مدیریت زنجیره تامین سبز باعث ارتقاء عملکرد سازمان در ابعاد مالی و محیطی خواهد شد. کانان و همکاران [۱۱] نیز از یک روش ترکیبی شامل تئوری، مطلوبیت چند ویژگی فازی و برنامه‌ریزی چندهدفه برای رتبه‌بندی و انتخاب بهترین تامین‌کنندگان سبز با توجه به معیارهای محیطی و اقتصادی و سپس تخصیص مقدار بهینه به هر کدام از آن‌ها استفاده کردند. آن‌ها در ابتدا، به‌منظور تعیین اولویت‌بندی از روش AHP فازی و تکنیک‌های فازی استفاده کردند و سپس از برنامه‌ریزی خطی چندهدفه به‌منظور مدل‌سازی محدودیت‌هایی مانند کنترل کیفیت، ظرفیت و سایر اهداف استفاده کردند. هدف آن‌ها از آن مدل ریاضی ماکسیم کردن ارزش کل خرید و هم‌زمان با آن، مینیم کردن کل هزینه خرید بود، به‌منظور در نظر گرفتن عملکردهای شخصی تصمیم‌گیران، از منطق فازی استفاده شد. نتایج به‌دست‌آمده به شرکت‌ها کمک می‌کرد که روشی سیستماتیک برای مواجهه با مسئله انتخاب تامین‌کنندگان سبز و مسائل تخصیص سفارش در موقعیت‌های واقعی داشته باشند. والکر و همکاران [۱۲] موانع اجرای زنجیره تامین سبز را به دو دسته موانع داخلی و موانع خارجی تقسیم کردند. موانع داخلی عبارت‌اند از: هزینه و فقدان قوانین و موانع خارجی شامل قوانین، تعهد ضعیف تامین‌کنندگان و موانع خاص صنعت خاص. چیبلسمارتین و همکاران [۱۳]، یک مدل برنامه‌ریزی چندهدفه خطی عدد صحیح مختلط را برای تعیین مکان و ظرفیت کارخانه‌ها، انبارها و مراکز توزیع در زنجیره تامین سبز ارائه کردند و برای حل آن از الگوریتم آنلینگ شبیه‌سازی شده بهره جستند. احمدرضایی و همکاران [۱۴]

یک مدل برنامه‌ریزی تصادفی دومرحله‌ای برای طراحی یک شبکه زنجیره تامین سبز در یک محیطی که کربن مبادله می‌شود، ارائه کردند، مدل آن‌ها یک مسئله مکان‌یابی گسسته را حل می‌کند و جریان بهینه مواد و هزینه‌های مبادله کربن را تعیین می‌کند. سمی کوسکون و همکاران [۱۵] شبکه زنجیره تامین سبز بر اساس تقسیم‌بندی مصرف‌کننده طراحی کردند. یافته‌های تحقیق روشی برای سنجش روابط بین زنجیره‌های عرضه سبز و رفتار مصرف‌کننده ارائه می‌دهد. رضا صادقی راد و نسیم نهبوندی [۱۶] یک مدل برنامه‌ریزی ریاضی یکپارچه برای زنجیره تامین سبز حلقه بسته چند دوره‌ای و چند محصولی که در آن تامین‌کنندگان تخفیف‌های کمی را ارائه می‌دهند تا انگیزه مشتریان را برای خرید بیشتر را ایجاد کند.

مارکو و همکاران [۱۷] شبکه زنجیره تأمین طراحی کرده‌اند که در آن، به‌طور جامع مسائل گسترده زیست‌محیطی و اجتماعی که امروزه با سازمان‌های صنعتی روبرو هستند را در نظر می‌گیرد. این روش مبتنی بر استفاده از ارزیابی چرخه زندگی، بهینه‌سازی چندهدفه از طریق الگوریتم‌های ژنتیک و ابزارهای تصمیم‌گیری معیارهای چندگانه (نوع TOPSIS) است؛ که سه سطح بازار، تامین‌کننده و تولیدکننده را در نظر گرفته است. از نظر روش‌شناختی، نشان داده است که توسعه مدل‌سازی و بهینه‌سازی چارچوب زنجیره تامین سبز در زمینه زنجیره تامین مواد غذایی سازگار با محیط‌زیست مفید است. چارچوب پیشنهادی می‌تواند به تصمیم‌گیرندگان کمک کند تا پیچیدگی را توصیف کنند. برزین پور و تاکی [۱۸]، مدل ریاضی برای شناسایی مکان تولید و مقدار حمل به‌وسیله برقراری تعادل بین هزینه‌ها و تولید گازهای گلخانه‌ای برای یک شبکه زنجیره تامین کانال دوگانه ارائه کردند. در این مقاله، حمل‌ونقل به‌عنوان یک تصمیم تاکتیکی در نظر گرفته شده است که می‌تواند بر هزینه و انتشار آن تأثیر بگذارد. زمان تحویل و فروش از دست‌رفته در مدل‌سازی برای دستیابی به واقعیت بیشتر در نظر گرفته شده است. مدل ریاضی توسعه‌یافته یک برنامه‌ریزی عدد صحیح غیرخطی است که توسط نرم‌افزار GAMS حل شده است. با توجه به مدل پیشنهادی و مدت‌زمان طولانی برای مسائل در اندازه‌های بزرگ توسط GAMS، از الگوریتم سیستم ایمنی مصنوعی مبتنی بر CLONALG، الگوریتم‌های ژنتیک و ممتیک استفاده شده است. ربانی و همکاران [۱۹]،

مدل شبکه زنجیره تامین مکان‌یابی تخصیص چند دوره‌ای پایدار چندهدفه ارائه کردند. سطوح مختلف فن‌آوری ناوگان وسیله نقلیه، که منجر به هزینه‌های مختلف پولی و محیطی می‌شود و انتشار CO2 آزاد شده متفاوت برای هر مکان بالقوه تسهیلات برای دستیابی به یک شبکه زنجیره تامین سبز، در نظر گرفته شده است. از رویکردی به نام برنامه‌ریزی احتمالی رو باست استفاده شده است. در این مقاله، یک مدل چندهدفه مختلط برای مشکل طراحی شبکه زنجیره تامین ارائه می‌شده است. مدل چند هدفی صریحاً با معرفی دسته جدیدی از متغیرهای تصمیم‌گیری، مسائل محیطی را در نظر می‌گیرد. این نوع جدید از متغیرها، تصمیم سرمایه‌گذاری زیست‌محیطی را در مرحله برنامه‌ریزی و همچنین تأثیر محیط در مرحله بهره‌برداری را پیوند می‌دهد.

در ادامه توضیح مدل در بخش (۲) ارائه شده است. در بخش (۳)، مثال عددی ارائه شده است و در بخش (۴)، نتیجه‌گیری و مطالعات آتی آورده شده است.

۲- توضیح مدل

همان‌طور که پیش‌تر گفته شد، افزایش نگرانی‌ها و دغدغه‌های زیست‌محیطی از جانب مشتریان و صنعتگران و تلاش برای بهبود وضعیت و کاهش آلاینده‌ها، ضرورت اجراء شدن زنجیره تامین سبز را بیان می‌کند. یکی از مهم‌ترین و شناخته‌شده‌ترین آلاینده‌ها، گاز کربن‌دی‌اکسید است. همچنین بحث هزینه‌ها همیشه یکی از مهم‌ترین مسائل در هر سازمان است. از این‌رو، در این مقاله، مدلی دو هدفه ارائه شده است که هر دو هدف را در برمی‌گیرد.

یک شبکه زنجیره تامین $G = (N, A)$ را در نظر بگیرید که N مجموعه گره‌ها و A مجموعه‌ای از بردارها است. در اینجا، N از مجموعه‌ی تامین‌کنندگان S ، تسهیلات F و مشتریان C ، ساخته شده است؛ یعنی $N = S \cup F \cup C$.

زمانی که باید با توجه به پیش‌بینی تقاضا برای مراحل بعدی تصمیم‌گیری کنیم، هدف ما فقط انتخاب تامین‌کنندگان بالقوه از مجموعه‌ی تامین‌کنندگان، تعیین و تصمیم‌گیری برای فعال کردن تسهیلات مختلف و سرانجام نحوه توزیع محصول نیست؛ بلکه انتشار گاز CO2 در هر فرایند از کل شبکه را نیز در نظر می‌گیریم.

این‌گونه تعریف می‌کنیم:

۲-۱- نمادها

N تشکیل شده از مجموعه تامین‌کنندگان، تسهیلات و مشتریان

F تسهیلات

C مشتریان

۲-۲- اندیس‌ها و پارامترها

p مجموعه‌ای از محصولات

S مجموعه‌ای از تامین‌کننده‌ها

C مجموعه‌ای از مشتری‌ها

I اندیس گره که ممکن است مشتری یا تامین‌کننده باشد.

J اندیس تسهیلات

d_{jc}^p تقاضای مشتری C از تسهیل A برای محصول p

s_s^p عرضه محصول p توسط تامین‌کننده s

c_{ij}^p هزینه‌ی حمل محصول p از تسهیل j به تسهیل دیگر

f_j هزینه راه‌اندازی تسهیل j

u_j ظرفیت کنترل در تسهیل j

r_j^p ظرفیت مصرف شده به وسیله کنترل کردن یک واحد از محصول p توسط تسهیل j

l_j^p هزینه نگهداری محصول p در تسهیل j

C_m هزینه تقاضای برآورده نشده

q_j^p میزان تولید محصول p توسط تسهیل j

۲-۳- متغیرهای تصمیم

y_i اگر تسهیل A فعال باشد، (۱) و در غیر این صورت (۰)

x_{ij}^p جریان محصول از گره تسهیل A به تسهیل j

Z_i سطح حفاظت از محیط‌زیست در تسهیل A

x_i اگر تقاضا بیشتر از تولید باشد 1 در غیر این صورت

۰ یعنی اگر $d_{ic}^p > q_i^p$ باشد تقاضای برآورده نشده داریم و هزینه‌ای بابت تقاضای برآورده نشده پرداخته

شود، در غیر این صورت، مقدار صفر را می‌گیرد.

OBJ1: (۱)

$$\text{Minimize: } \beta_1 d_a^+ + \beta_2 d_b^+$$

OBJ2: (۲)

$$\begin{aligned} \min & \sum_{j \in F} f_j y_j + \sum_{j \in F} g_j (z_j) \\ & + \sum_{p \in P} \sum_j \sum_{i \in S} c_{ij}^p x_{ij}^p \\ & + \sum_{p \in P} \sum_{i \in S} l_j^p \sum_{j \in F} x_{ij}^p \\ & + \sum_i C_m (q_i^p - d_{ic}^p) x_i \end{aligned}$$

OBJ3: (۳)

$$\begin{aligned} \min & \sum_{j \in F} \sum_{p \in P} w_j^p (z_j) \sum_{i \in S} x_{ij}^p \\ & + \sum_{p \in P} \sum_{j \in F} \sum_{i \in A} e_{ij}^p x_{ij}^p \end{aligned}$$

$$\sum_{i \in S} x_{ij}^p - \sum_{i \in C} x_{ji}^p = 0 \quad (۴)$$

$$\forall j \in F, p \in P$$

$$\sum_j x_{ij}^p = d_{ic}^p \quad (۵)$$

$$\forall i \in C, p \in P$$

$$\sum_j x_{ij}^p \leq S_i^p \quad (۶)$$

$$\forall i \in S, p \in P$$

$$\sum_{p \in P} r_j^p \sum_{i \in S} x_{ij}^p \leq u_j y_j \quad (۷)$$

$$\forall j \in F$$

در این مدل، منظور از "محصول" می‌تواند محصولی خاص و یا مجموعه‌ای از محصولات باشد. برای سادگی، فرض شده است که تأمین‌کنندگان و تسهیلات (امکانات)، نیازی به لحاظ کردن تعرفه ندارند و مستقیماً از هزینه حمل‌ونقل استفاده می‌کنند و برای محصولات لیست مواد در نظر گرفته نشده است. برای سهولت، فقط انتشار گاز CO2 را به‌عنوان تنها اثر زیست‌محیطی که یک شاخص محیطی شناخته شده‌تر است و به راحتی قابل اندازه‌گیری است، در نظر گرفته شده است. علاوه بر این، نوع جدیدی از متغیر تصمیم‌گیری، Z_j ، را معرفی می‌کنیم که در ادبیات طراحی شبکه زنجیره تأمین کلاسیک این چنین نبوده است. تابع $G_j(Z_j)$ ، تابعی برحسب Z_j است. Z_j نوع جدیدی از متغیر تصمیم‌گیری است که با تسهیلات Z همراه است و "سطح حفاظت از محیط‌زیست" را نشان می‌دهد. به‌طور خاص، مقدار بالاتر از Z_j سرمایه‌گذاری سنگین‌تری زیست‌محیطی دارد؛ اما منجر به انتشار گاز CO2 کمتری می‌شود. به عبارت دیگر متغیر تصمیم Z_j نشان‌دهنده مقداری که هر تسهیل Z می‌تواند از محیط‌زیست در برابر آلودگی‌ها محافظت کند. تابع یکنوای صعودی $G_j(Z_j)$ را برای نشان دادن سرمایه‌گذاری زیست‌محیطی در تسهیل Z معرفی می‌کنیم. سرمایه‌گذاری زیست‌محیطی را می‌توان برای خرید تجهیزات یا فناوری برای حفاظت از محیط‌زیست استفاده کرد. یعنی با خرید تجهیزات و نصب آن‌ها در هر تسهیل Z ، تسهیلات دارای تجهیزاتی می‌شوند که آلاینده‌گی کمتری را تولید می‌کنند. برای کاهش آلاینده‌گی تجهیزاتی می‌توان $G_j(Z_j)$ بزرگ‌تر بدان معنی است که تجهیزات یا فناوری پیشرفته‌تری نصب شده است. بنابراین هرچه از تجهیزات پیشرفته‌تری استفاده شود، هزینه و سرمایه‌گذاری بیشتری مورد نیاز است و در عوض، آلاینده‌گی کمتری خواهد داشت. شرکت‌های تولیدی به دلیل محدودیت در سرمایه، به دنبال سیستمی هستند که بین هزینه و میزان آلاینده‌گی تعادل برقرار بکنند. در نتیجه در بلندمدت، انتشار گاز CO2 در تسهیل Z برای دستیابی به محصول p ، که به این صورت نمایش داده می‌شود $W_j^p(Z_j)$ ، باید پایین‌تر باشد. در این مدل فرض می‌کنیم Z_j یک عدد گسسته است و $Z_j \in \{0, 1, 2, \dots, L\}$. حال می‌توان توابع هدف زیر را تعریف کرد:

$$z_j \leq y_j L \quad (8)$$

$$\forall j \in F$$

$$x_{ij}^p \geq 0 \quad (9)$$

$$\forall (i, j) \in A, p \in P$$

$$y_j \in \{0, 1\} \quad (10)$$

$$\forall j \in F$$

$$x_i \in \{0, 1\} \quad (11)$$

$$\forall i \in C$$

$$z_j \in Z \text{ and } z_j \in [0, L] \quad (12)$$

$$\forall j \in F$$

به دلیل روش حل برنامه‌ریزی آرمانی وزن دهی شده، یک تابع هدف دیگر به آن اضافه می‌شود. رابطه (۱) تابع هدفی است که انحراف از آرمان‌ها را مینیمم می‌کند. دو تابع هدف را در نظر گرفته شده است. رابطه (۲)، هزینه کل را اندازه‌گیری می‌کند. بخش اول هزینه ثابت راه‌اندازی است و بخش دوم سرمایه‌گذاری در زمینه حفاظت از محیط زیست، بخش سوم کل هزینه حمل‌ونقل و قسمت آخر چهارم هزینه کنترل است و در نهایت قسمت آخر، هزینه فروش ازدست‌رفته را در نظر می‌گیرد.

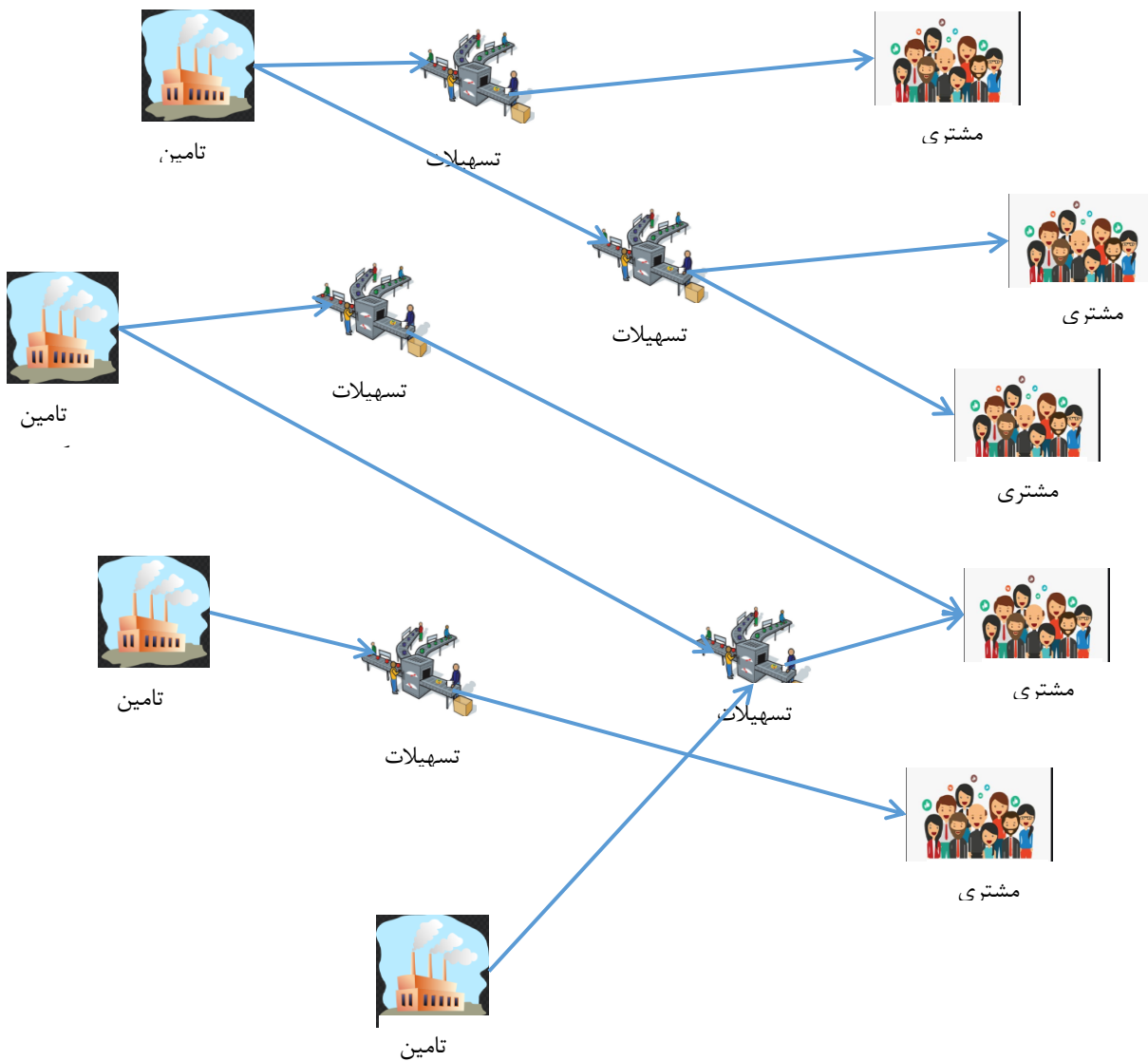
رابطه (۳) میزان کل انتشار CO2 را در کل زنجیره تامین اندازه‌گیری می‌کند. بخش اول میزان انتشار CO2 در کلیه تسهیلات است. برای هر محصول p ، تسهیل j و هر واحد جریان در تسهیل، مقدار $W_j^p(z_j)$ برای CO2 تولید شده است. علاوه بر انتشار CO2 مربوط به تسهیلات، انتشار CO2 وابسته به قوس (بردار)، که دومین مورد از رابطه (۳) است و با انتخاب تأمین‌کنندگان و چگونگی حمل

محصول نهایی، تصمیم گرفته می‌شود. برای هر بردار (قوس) و هر جریان در بردار، مقداری انتشار $CO_2e_{ij}^p$ تولید می‌شود.

محدودیت (۴) محدودیت حفظ جریان است. توجه داشته باشید که این مدل یک مدل تک دوره‌ای است و در آن هیچ موجودی در هیچ تسهیلی ذخیره نشده است. محدودیت (۵) برآورده شدن تقاضاها را اقتضا می‌کند درحالی‌که محدودیت (۶) این اطمینان را می‌دهد که هر محصول p که از تأمین‌کننده i جریان می‌یابد نباید از مقدار کل عرضه فراتر رود. محدودیت (۷) اظهار می‌کند که نیاز به پردازش کل از همه محصولات کنترل شده در تسهیل j نباید از ظرفیت تسهیل z_j زمانی که فعال است $y_j = 1$ ، تجاوز کند و تضمین می‌کند که $X_{ij}^p = 0$ زمانی که $y_j = 0$. محدودیت (۸) ایجاب می‌کند که تصمیم‌گیرندگان تنها می‌توانند سطح محیطی کمتر از L برای تسهیل باز k انتخاب کنند. محدودیت‌های (۹)، (۱۰)، (۱۱) و (۱۲) مشخص می‌کند که X_{ij}^p غیر منفی هستند، y_j و x_i متغیرهای عدد صحیح باینری هستند، و z_j اعداد صحیح در فاصله $[0, L]$ هستند. آن‌ها مدل فوق را به‌عنوان یک مدل کلی (GM) معرفی می‌کنند. این مدل یک مدل دو هدفه غیرخطی است و بنابراین، حل آن آسان نیست حتی وقتی شبکه کوچک باشد.

مثال عددی

فرض کنید در منطقه‌ای (۵) تسهیل وجود دارد که نیازهای تقاضا را تولید می‌کنند، به‌عبارت‌دیگر $z=5$ (۴) نقطه برای تأمین‌کننده وجود دارد و (۵) نقطه برای مشتری در نظر گرفته شده است. مواد موردنیاز تسهیلات از تأمین‌کننده به تسهیلات ارسال شده و از تسهیلات به مشتری انتقال می‌یابد. شکل (۱)، نمایی از زنجیره تأمین را نشان می‌دهد. در ابتدا، هریک از توابع هدف با محدودیت‌ها به‌صورت جداگانه حل می‌شوند و سپس با استفاده از برنامه‌ریزی آرمانی وزن دهی شده که روش رایج در حل مسائل چندهدفه است، نتایج جدول (۲) به‌دست آمده است.



شکل (۱) - ساختار شبکه زنجیره تأمین مدل پیشنهادی

۳- روش حل

روش معیار جامع (LP-metric) از روشهای تصمیم گیری چند معیاره (MCDM) است که به حل مدل‌های تصمیم‌گیری چندهدفه (MODM) می‌پردازد.

تکنیک‌های برنامه‌ریزی آرمانی و معیار جامع، از متدولوژی‌های مطرح در تصمیم‌گیری با معیارهای چندگانه می‌باشند. این رویکردها دارای ریشه مشترک هستند و از یک نقطه هدف قطعی در فضای معیار به منظور مدل‌سازی ترجیحات تصمیم‌گیرنده استفاده می‌کنند. این نقطه هدف قطعی مطابق تکنیک برنامه‌ریزی آرمانی، برداری از سطوح انتظار است که این سطوح انتظار بیان‌کننده مطلوب‌ترین مقادیر برای معیارهای مختلف می‌باشد. مطابق تکنیک

معیار جامع نیز این نقطه هدف، برداری از سطوح مرجع است.

در این روش مجموع توان انحرافات نسبی اهداف را از مقدار بهینه‌شان حداقل می‌کنیم. بدین‌صورت که برای یک مسئله با n تابع هدف باید مقدار بهینه هر تابع هدف را (از اولین تا n مین) مستقل از بقیه $n-1$ تابع هدف دیگر و با در نظرگیری تمامی محدودیت‌های مسئله حساب کرد. از آنجایی که هرچه توابع هدف به مقادیر بهینه‌شان نزدیک‌تر باشد برای ما مطلوب‌تر است بنابراین به دنبال تابع هدفی هستیم که با استفاده از آن‌همه توابع به مقدار بهینه‌شان نزدیک شوند بدین منظور باید مجموع انحراف‌های نسبی اهداف از مقادیر بهینه‌شان حداقل شود.

روش LP متریک به دو دلیل بیشتر مورد توجه قرار گرفت:

- به اطلاعات کمتری نیاز دارد.
- استفاده از آن در عمل ساده است.

روش LP متریک به منظور سنجش نزدیکی یک راه حل، از ایده آل مورد استفاده قرار می‌گیرد. این سنجش از انحراف به صورت زیر خواهد بود، پس برای مینیمم تابع هدف داریم:

$$\text{minimize: } \sum_{i=1}^n \beta_i \frac{d_i^+}{\text{Coal Target}} \quad (12)$$

اهمیت (وزن) هدف i ام می‌باشد. برای از بین بردن مشکل تفاوت مقیاس‌های اهداف، میزان انحراف جواب ایده آل هدف i ام را بر Coal Target تقسیم می‌کنیم. مشخص کننده درجه تأکید بر انحرافات است به گونه ایی که هر چه این ارزش بزرگ تر باشد تأکید بیشتری بر بزرگ ترین انحراف خواهد بود. تابع هدف کلی روش LP متریک نیز

به منظور حداقل کردن انحرافات از ایده آل باید کمینه گردد.

۴- نتایج محاسباتی

چون دو تابع هدف داریم برای حل از روش LP- متریک در نرم افزار گمز استفاده می‌کنیم. بنابراین توابع هدف زیر به مدل اضافه می‌شوند:

$$\text{Minimize: } \beta_1 d_a^+ + \beta_2 d_b^+ \quad (14)$$

با توجه به اینکه اهداف دارای واحد یکسانی نیستند، تابع هدف تبدیل به معادله (۱۵) می‌شود.

$$\text{Minimize: } \beta_1 \frac{d_a^+}{\text{Coal (A)Target}} + \beta_2 \frac{d_b^+}{\text{Coal (B)Target}} \quad (15)$$

به d ها ضرایب مختلف می‌دهیم و نتایج محاسبات در جدول (۱) آورده شده است:

جدول (۱)- مجموعه جواب مسئله تحت حالت‌های مختلف

حالت اول	حالت دوم
$\beta_1 = 0.6, \beta_2 = 0.4$	$\beta_1 = 0.4, \beta_2 = 0.6$
مقدار بهینه تابع هدف اول = ۳۵۶۷۰	مقدار بهینه تابع هدف اول = ۲۳۴۰۱
مقدار بهینه تابع هدف دوم = ۹۸۶۵	مقدار بهینه تابع هدف دوم = ۱۲۴۹۰
$d_a^+ = ۱۱۷۰$	$d_a^+ = ۱۱۵۰۰$
$d_b^+ = ۱۱۷۵$	$d_b^+ = ۴.۶۶۷$
$y_1 = 0$	$y_1 = 1$
$y_2 = 1$	$y_2 = 1$
$y_3 = 0$	$y_3 = 0$
$y_4 = 1$	$y_4 = 0$
$y_5 = 0$	$y_5 = 0$
$x_{11} = 17$	$x_{11} = 25$
$x_{12} = 17$	$x_{12} = 23$
$x_{13} = 19$	$x_{13} = 16$

ادامه جدول (۱) - مجموعه جواب مسئله تحت حالت‌های مختلف

حالت اول	حالت دوم
$\beta_1 = 0.6, \beta_2 = 0.4$	$\beta_1 = 0.4, \beta_2 = 0.6$
$x_{14} = 20$	$x_{14} = 0$
$x_{15} = 22$	$x_{15} = 0$
$x_{21} = 26$	$x_{21} = 17$
$x_{22} = 29$	$x_{22} = 19$
$x_{23} = 32$	$x_{23} = 20$
$x_{24} = 20$	$x_{24} = 23$
$x_{25} = 0$	$x_{25} = 0$
$z_{11} = 14$	$z_{11} = 12$
$z_{21} = 15$	$z_{21} = 19$
$z_{31} = 0$	$z_{31} = 23$
$z_{41} = 20$	$z_{41} = 25$
$z_{51} = 15$	$z_{51} = 29$
$z_{12} = 15$	$z_{12} = 20$
$z_{22} = 22$	$z_{22} = 0$
$z_{32} = 0$	$z_{32} = 20$
$z_{42} = 0$	$z_{42} = 20$
$z_{52} = 0$	$z_{52} = 20$
$x_1 = 1$	$x_1 = 0$
$x_2 = 0$	$x_2 = 1$
$x_3 = 0$	$x_3 = 0$
$x_4 = 1$	$x_4 = 1$
$x_5 = 1$	$x_5 = 0$

۵- تحلیل حساسیت

برای تحلیل حساسیت در این مدل، از پارامتر هزینه نگهداری و میزان تولید استفاده شده است.

۵-۱- تحلیل حساسیت هزینه نگهداری

با ثابت بودن سایر عوامل، مقدار هزینه نگهداری برای حالت (۱)، کاهش داده شده است و نتایج شکل (۲)، نتایج را برای مقدار تغییرات تابع هدف آورده شده است. شکل (۲)، نشان می‌دهد تابع هدف نسبت به کاهش هزینه نگهداری و میزان تولید حساس است.

مصرف انرژی و منابع همراه با بهبود عملکرد کل زنجیره تأمین است. از مزایا و نتایج زنجیره تأمین سبز می‌توان به افزایش بهره‌وری، کاهش هزینه‌ها، کاهش آلاینده‌ها و خطرات زیست‌محیطی، حفظ منابع طبیعی و ایجاد مزیت رقابتی برای سازمان، اشاره کرد.

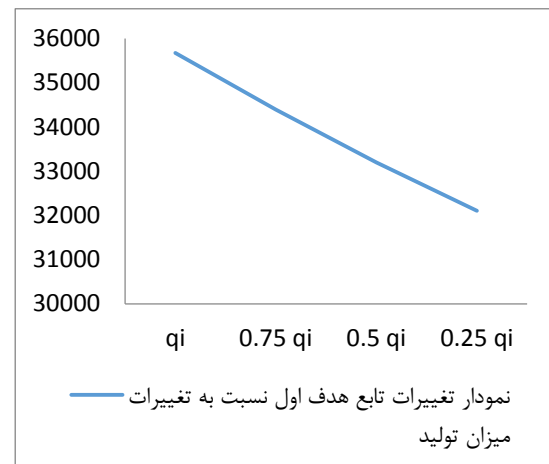
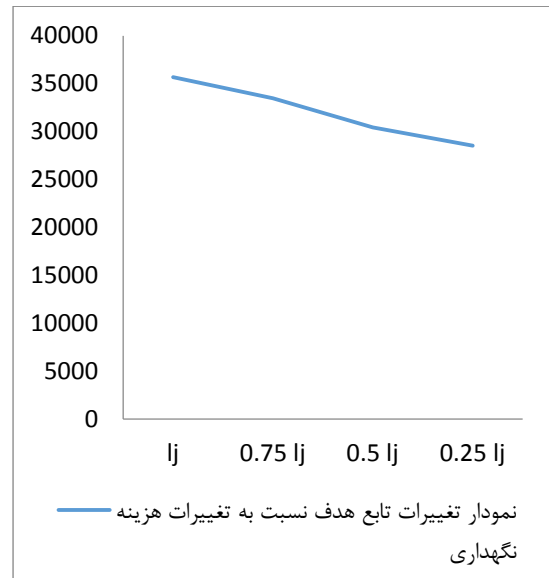
در این پژوهش، مدلی چندهدفه برای زنجیره تأمین سبز برای کاهش هزینه و انتشار گاز کربن‌دی‌اکسید معرفی و با استفاده از نرم‌افزار Gams و روش LP متریک حل شد. مدل ارائه‌شده، یک مدل طراحی شبکه زنجیره تأمین سبز مبتنی بر مسئله کلاسیک محل استقرار تسهیلات برای برنامه‌ریزی استراتژیک شرکت معرفی شد. ویژگی متمایز این مدل توجه به عناصر محیطی که شامل سطح محیط-زیستی بودن تسهیلات و تأثیر بر محیط‌زیست در زمان کنترل و روند حمل‌ونقل، است. این مدل کاربرد مهمی در طراحی شبکه زنجیره تأمین منطقه‌ای یا جهانی با ملاحظات سبز خواهد داشت. مدل ارائه‌شده یک مدل چندهدفه برای به حداقل رساندن هزینه کل و تأثیرات زیست‌محیطی است. با انجام تحلیل حساسیت برای مطالعه موردی انجام‌شده و نشان می‌دهد که افزایش ظرفیت شبکه و افزایش عرضه به تسهیلات می‌تواند انتشار گاز CO₂ در کل شبکه و هزینه کل را کاهش دهد. از طرف دیگر توجه به انتشار گازهای گلخانه‌ای حاصل از شبکه زنجیره تأمین در سطح تقاضای بالا، مؤثرتر و ضروری‌تر است.

۷- پیشنهادهای دیگر عبارتند از:

۷-۱- مطالعه‌ی موردی ترکیب مدیریت زنجیره‌ی تأمین و محیط‌زیست در بخش‌های خدماتی، بیمارستانی و صنعت بیمه و تأمین‌کنندگان کالاهای این بخش‌ها با رویکرد زیست‌محیطی و کاهش ضایعات و آلودگی‌های آب، هوا و خاک.

۷-۲- با توجه به آلودگی فراوان زیست‌محیطی، صنایع تولیدی مانند پتروشیمی، سیمان و صنایع شیمیایی پیشنهاد می‌شود پایان‌نامه‌های تحقیقاتی با موضوع شناسایی مقتضیات تحقق زنجیره تأمین سبز در این‌گونه صنایع تعریف و اجرا شود.

۷-۳- مطالعات موردی در خصوص تجزیه‌وتحلیل موانع و ریسک‌های موجود در پذیرش و اجرای زنجیره تأمین سبز و بررسی عملکرد و پیاده‌سازی آن در صنایع مختلف.



شکل (۲) - میزان تغییرات تابع هدف نسبت به تغییرات هزینه نگهداری و میزان تولید

۶- نتیجه‌گیری:

امروزه رشد و گسترش گول‌آسای فناوری و صنعت، سبب بروز تغییرات شدید زیست‌محیطی مانند گرم شدن کره زمین، وارونگی شدید الگوهای آب و هوایی، تخریب لایه ازن، بارش باران‌های اسیدی و آلودگی آب‌وهوا و خاک و از طرفی کاهش شدید منابع انرژی در دنیا شده است. افزایش نگرانی‌ها در مورد هشدارهای زیست‌محیطی و تلاش برای کاهش هرچه بیشتر آلاینده‌ها موجب ظهور مفهوم جدید زنجیره تأمین سبز گردیده است. مدیریت زنجیره تأمین سبز، یکپارچه کننده مدیریت زنجیره تأمین با الزامات زیست‌محیطی در تمام مراحل طراحی محصول، انتخاب و تأمین مواد اولیه، تولید و ساخت، فرایندهای توزیع و انتقال، تحویل به مشتری و بالاخره پس از مصرف، مدیریت بازیافت و مصرف مجدد به‌منظور بیشینه کردن میزان بهره‌وری

۸- منابع و مآخذ

- [1] Kannan, D., Khodaverdi, R., Olfat, L., Jafarian, A., & Diabat, A. *Integrated fuzzy multi criteria decision making method and multi-objective programming approach for supplier selection and order allocation in a green supply chain*. Journal of Cleaner Production, 47, 355-367, (2013).
- [2] Walker, H., Di Sisto, L. & McBain D. *drivers and barriers to environmental supply chain management practices; Lesson from the public and private sectors*. Journal of Purchasing and Supply Management, 14(1). 69-85, (2008).
- [3] Chibeles-Martins N., Pinto-Varela T., Barbosa-Povoa A. P., & Novais A.Q., *A multi-objective meta-heuristic approach for the design and planning of green supply chains – MBSA*. Expert Systems with Applications, (2015).
- [4] Rezaee, A., Dehghanian, F., Fahimnia, B. et al. *Green supply chain network design with stochastic demand and carbon price*. Ann Oper Res 250, 463–485 (2017). <https://doi.org/10.1007/s10479-015-1936-z>
- [5] Semih, Coskun, Leyla, Ozgur, Olcay, Polat, Askiner, Gungor, *A model proposal for green supply chain network design based on consumer segmentation*, Journal of Cleaner Production Volume 110, 1 January 2016, Pages 149-157, (2016).
- [6] Reza, Sadeghi Rad, Nasim, Nahavandi, *A novel multi-objective optimization model for integrated problem of green closed loop supply chain network design and quantity discount*, International Journal of Production Economics Volume 208, February 2019, Pages 305-318, (2019).
- [7] Marco A. Miranda-Ackermanab Catherine Azzaro- Pantelb Alberto A. Aguilar- Lasserre, *A green supply chain network design framework for the processed food industry: Application to the orange juice agrofood cluster*, Computers & Industrial Engineering Volume 109, Pages 369-389, (2017).
- [8] فیروزآبادی، ع.، خداوردی، ر.، مقتضیات تحقق مدیریت زنجیره تأمین سبز در صنعت خودروسازی ایران، فصلنامه علوم مدیریت ایران (۲۱)، (۱۳۹۰).
- [9] شاهبندرزاده، ح.، جمالی، غ.، هاشمی، م. «ارائه روشی برای ارزیابی عملکرد زنجیره تأمین سبز شرکت پتروشیمی برزویه با استفاده از روش فازی»، پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشکده مدیریت، دانشگاه خلیج فارس (۱۳۹۰).
- [10] شفیع، م. و تارمست، پ. (۱۳۹۰)، تأثیر فرایندهای مدیریت زنجیره تأمین بر مزیت رقابتی و عملکرد سازمانی، مطالعات کمی در مدیریت، ۵(۲)، (۱۰۵-۱۲۴).
- [11] معتمدی م. نوروز زاده ق. نوروز زاده م. *مدیریت زنجیره تأمین سبز، چالش رقابتی قرن حاضر*. دومین کنفرانس برنامه‌ریزی و مدیریت محیط‌زیست، تهران، (۲۶) و (۲۷) اردیبهشت، (۱۳۹۱).
- [12] شفیع پور، زهرا، اسماعیل پور، مجید، *ارائه مدلی جهت عوامل مؤثر بر مدیریت زنجیره تأمین سبز با رویکرد بررسی متون و مطالعات جدید*، اولین کنفرانس ملی رویکردهای نوین در کسب و کار، دانشگاه تبریز، (۱۳۹۳).
- [6] Zanjirchi, S. M.; *Fuzzy AHP*, Tehran: SaneeiShahmirzadi, (2012).
- [7] Fahimnia, B., Sarkis, J., & Eshragh, A. *A trade off model for green supply chain planning: A leanness-versus-Greenness analysis*. International journal of management science (omega), 45: 173-190, (2015).
- [8] Wu, K., Liao, C, Tseng, M., Chiu, A. *Exploring decisive factors in green supply chain practices under uncertainty*. Production Economics, 159; 147-157, (2015).
- [9] Govindan, K., Khodaverdi, R., Vafadarnikjoo, A, *Intuitionistic fuzzy based dematel method for developing green practices and performances in a green supply chain"*, Expert Systems with Applications. 42(20): 7207–7220, (2015).
- [10] Laari, S., Töyli, J., Solakivi, T., Ojal, L, *Firm performance and customer-driven green supply chain management"*, Journal of Cleaner Production, 112(3):1960–1970, (2015).

[18] Barzinpour, F., Taki, P. A dual-channel network design model in a green supply chain considering pricing and transportation mode choice. *J Intell Manuf* 29, 1465–1483 (2018).

<https://doi.org/10.1007/s10845-015-1190-x>.

[19] Masoud Rabbani, Seyed Ali Akbar Hosseini-Mokhallesun, Amir Hossein Ordibazar & Hamed Farrokhi-Asl (2020) A hybrid robust possibilistic approach for a sustainable supply chain location-allocation network design, *International Journal of Systems Science: Operations & Logistics*, 7:1, 60-75, DOI: 10.1080/23302674.2018.1506061