




Redesigning and Prioritizing the Maintenance Strategies of Islamic Republic of Iran Army Ground Forces (IRIAGF) Based on the Statement Document of the Second Phase of the Islamic Revolution of Iran

Mohammad Abbasian * , Omid Veisy

*Assistant Professor of Industrial Engineering, Faculty of Engineering, Imam Ali University, Tehran, Iran
(Received: 21/02/2022, Revised: 28/09/2022, Accepted: 01/01/2023, Published: 20/02/2023)
DOR: 20.1001.1.20089198.1401.24.77.5.8

ABSTRACT

The purpose of the current research is to redesign and prioritize the maintenance strategies of Islamic Republic of Iran Army Ground Forces (IRIAGF) in order to realize the visions outlined in the statement document of the second phase of the Islamic Revolution in the form of the IRIAGF maintenance transformation plan document. In this regard, two main questions were raised and two hypotheses were presented in response to them. The statistical population of this research are experts in the field of maintenance in the military-defense sectors of the country. Sampling was done in a purposeful way and until the theoretical saturation was achieved using Delphi method, based on which the statistical sample size reached 20. It is also qualitative due to the discovery, understanding and description of the concepts of maintenance in the military-defense field and also the vision of the second step of the Islamic revolution. Considering that, this research, by presenting the 17 new strategies of the IRIAGF, adopted a developmental style and then by studying and measuring the intensity and size of the relationship between the two areas of "formulated strategies of the transformation plan of the IRIAGF maintenance" and "the vision outlined in the statement document of the second phase of the Islamic Revolution of Iran" and by focusing on the studied problem (IRIAGF) and performing statistical analysis (T and Friedman tests) by presenting reasoning, logic and analogy regarding the generalization of theories, it also took a quantitative dimension. The results indicate that the strategies of "increasing the coefficient of practical culture formation in the transformation of the concept of "repair and maintenance" into "maintenance and repair"; "the need to fully align the maintenance goals of all units with the macro goals of IRIAGF in the fields of resistant economy and increasing parts service life" and Also, "Necessity of needs assessment, design and accurate training plan for IRIAGF maintenance employees" have the highest priorities in realizing the vision outlined in the document of the second phase of the revolution.

Keywords: Maintenance, Strategy, Second phase of the Revolution, IRIAGF

This article is an open-access article distributed under the terms and conditions of the Creative Commons Attribution (CC BY) license.

Publisher: Imam Hussein University

 Authors



* Corresponding Author Email: m.abbasian@modares.ac.ir

باز طراحی و اولویت‌بندی راهبردهای نت نزاجا بر اساس سند بیانیه گام دوم انقلاب اسلامی ایران

محمد عباسیان^{۱*}، امید ویسی^۲

۱ و ۲- استادیار دانشکده مهندسی و پرواز دانشگاه افسری امام علی (ع)، تهران، ایران

DOR: 20.1001.1.20089198.1401.24.77.5.8

تاریخ پذیرش: ۱۴۰۱/۱۰/۱۱

تاریخ انتشار: ۱۴۰۱/۱۲/۰۱

تاریخ دریافت: ۱۴۰۰/۱۲/۰۲

تاریخ بازنگری: ۱۴۰۱/۰۷/۰۶

چکیده

هدف از پژوهش حاضر، باز طراحی و اولویت‌بندی راهبردهای نگهداری و تعمیرات نیروی زمینی محوری ارتش ج.ا.ایران به منظور تحقق افق‌های ترسیم‌شده در سند بیانیه گام دوم انقلاب اسلامی در قالب سند طرح تحول نت نزاجا است. در همین راستا، دو سؤال اصلی مطرح و در پاسخ به آن‌ها دو فرضیه ارائه شد. جامعه آماری پژوهش، خبرگان حوزه نت در بخش‌های نظامی-دفاعی کشور بودند. نمونه‌گیری به روش هدفمند و تا مرحله دستیابی به اشباع نظری و به روش دلفی انجام گردید که بر همین اساس اندازه نمونه آماری به ۲۰ نفر از این خبرگان رسید. پژوهش حاضر از نظر هدف، روش اجرا و نوع، به ترتیب توسعه‌ای، توصیفی و همبستگی است. همچنین به سبب اکتشاف، فهم و توصیف مفاهیم نت در حوزه نظامی-دفاعی و نیز چشم‌انداز گام دوم انقلاب اسلامی بُعد کیفی دارد. در ضمن با ارائه راهبردهای نوین ۱۷ گانه نت نزاجا، سبکی توسعه‌ای را اتخاذ کرده و سپس با مطالعه و سنجش شدت و اندازه ارتباط بین دو حوزه «راهبردهای احصاء شده طرح تحول نت نزاجا» و «چشم‌انداز ترسیم‌شده در سند گام دوم انقلاب» و با تمرکز بر روی مسئله مورد مطالعاتی (نزاجا) و انجام تحلیل آماری (آزمون‌های تی و فریدمن) با ارائه استدلال، منطق و قیاس در خصوص تعمیم نظریه‌ها، بُعد کمی نیز به خود گرفت. نتایج حاکی از این است که راهبردهای «ارتقای ضریب فرهنگ‌سازی عملی در تبدیل مفهوم «تعمیر و نگهداری» به «نگهداری و تعمیر»، «لزوم هم‌راستایی کامل اهداف نت تمامی یگان‌ها با اهداف کلان نزاجا در حوزه‌های اقتصاد مقاومتی و عمردهی انقلابی به قطعات» و نیز «لزوم نیازسنجی، طراحی و برنامه‌ریزی آموزشی دقیق برای کارکنان حوزه نت نزاجا» دارای بالاترین اولویت‌ها در تحقق چشم‌انداز ترسیم‌شده در سند گام دوم انقلاب هستند.

واژه‌های کلیدی: نگهداری و تعمیرات (نت)، راهبرد، گام دوم انقلاب، نزاجا

۱- مقدمه

قدرت نرم علیه بلوک شرق (شوروی سابق) در راستای شکست رقیب دیرین خود، به این نتیجه رسیدند که دیگر نمی‌توان از طریق توسل به قدرت سخت بر کشور مکتبی و آزادی‌خواهی چون ایران غلبه نمود بلکه می‌بایستی با بهره‌مندی از تاکتیک‌های مؤثر قدرت نرم بر این قبیل کشورها تسلط پیدا کرد. پس از بروز رخداد ۱۱ سپتامبر سال ۲۰۰۱، دولت وقت ایالات متحده با نمایش تهدید و خطر نظام جمهوری اسلامی ایران به‌عنوان یکی از عناصر محور شرارت و تروریسم منطقه خاورمیانه، به سمت اتخاذ رویکرد جنگ نرم با ایران تغییر موضع داد. راهبرد جدید دولت ایالات متحده علیه ایران اسلامی، با گسترش روزافزون تبلیغاتی رسانه‌های مختلف و متنوع، تحریم‌های فلج‌کننده اقتصادی و ترویج دموکراسی غربی دنبال شد (خداوردی و رحمتی؛ ۱۳۹۷). یکی از حوزه‌های جنگ نرم آمریکا علیه ایران، تلقین عدم توانایی ایرانیان در خصوص نگهداشت تجهیزات (خصوصاً نظامی) پس از خروج مستشاران بوده است. با عنایت به اینکه در توسعه زنجیره‌های تأمین چابک نقش زیرنظام‌ها (نظیر زیرنظام نت) بایستی مشخص شود (میرکاظمی؛ ۱۳۸۲)؛ و یکی از پایه‌های اساسی بهره‌وری سازوکارهای نظامی نگهداری و

«قدرت» جوهره و ذات اصلی و اساسی نظام بین‌الملل را تشکیل می‌دهد. از این رو، در جامعه جهانی اصلی‌ترین پارامتر تعیین‌کننده جایگاه و مناسبات کشورها در روابط بین‌الملل، مؤلفه قدرت می‌باشد (خداوردی و رحمتی؛ ۱۳۹۷). در این میان وضعیت نوین نظم جهانی در دوران معاصر به صورتی است که دولت‌ها برای تأمین منافع ملی، لاجرم روی به استفاده از ابزارها و راهبردهای جدید (که مهم‌ترین آن قدرت نرم است) آوردند. به طوری که امروزه با ورود عوامل جدید اثرگذار در ساختارهای بین‌المللی جامعه جهانی، رویکرد استفاده محض از ابزار قدرت سخت، جای خود را به استفاده حداکثری از ابزار قدرت نرم داده است. از سوی دیگر نتایج مطالعات اخیر حاکی از آن است که در مقاطع مختلف تاریخی، سیاست خارجی ایالات متحده آمریکا بر اساس به‌کارگیری توأمان نمونه‌هایی از قدرت نرم و قدرت سخت بود. نظریه پردازان ایالات متحده در امتداد به‌کارگیری مؤثر

* رایانامه نویسنده مسئول: m.abbasian@modares.ac.ir

فرمودند: «تجهیزات را نگهداری کنید و از آن‌ها بیشتر و بهتر بسازید. بر آنچه دارید با نیرو و قدرت خلاق خود بیفزایید» (همتی‌دیندارلو؛ ۱۳۹۴). معظم له اخیراً نیز در سند بیانیه گام دوم ضمن اشاره به تجربیات ۴۰ ساله اول انقلاب، با اشاره به گام دوم انقلاب، سرفصل‌ها و توصیه‌های کلیدی را در حوزه‌هایی همچون علم و پژوهش، عزت ملی و روابط خارجی و مرزبندی با دشمن، اقتصاد، عدالت و مبارزه با فساد، سبک زندگی، معنویت و اخلاق، و استقلال و آزادی مطرح فرمودند. اقتصاد (و به تبع آن اقتصاد دفاعی) یکی از ارکان اصلی محورهای هفتگانه یادشده است (نصیری‌پویا؛ ۱۳۹۹). معظم له در این خصوص فرمودند: «اقتصاد هدف جامعه اسلامی نیست اما وسیله‌ای است که بدون آن نمی‌توان به هدف‌ها رسید.» همچنین به چالش‌های اقتصاد کشور از جمله ۱- چالش بیرونی: تحریم و وسوسه‌های دشمن، ۲- چالش درونی: عیوب ساختاری و ضعف‌های مدیریتی اشاره نمودند که در صورت اصلاح مشکل درونی، چالش بیرونی کمتر یا حتی بی‌اثر خواهد شد. مسلماً یکی از این چالش‌ها در حوزه اقتصاد دفاعی، سیاست‌های حاکم بر نت تجهیزات (به‌خصوص در حوزه نظامی) است. در همین راستا و با عنایت به ابلاغ سند بیانیه گام دوم انقلاب، همه سازمان‌ها و نهادهای لشگری و از جمله نیروی زمینی محوری ارتش ج.ا.ایران می‌بایستی با بازنگری در برنامه‌های نت جاری، تمامی توان و ظرفیت‌های خود را برای تحقق ابعاد نظامی و دفاعی این سند بالادستی به کار گیرند. اهمیت تحقیق حاضر در آن است که (۱) سند بیانیه گام دوم انقلاب می‌تواند در برنامه‌ریزی راهبردی و تنظیم راهبردهای نت نزاچا در مقابله با تهدیدات نوین پیچیده چندوجهی پیش‌روی مؤثر واقع شده و به تصمیم‌گیران و تصمیم‌سازان در تنظیم راهبردهای نظامی و دفاعی همسو با چشم‌اندازهای ترسیم‌شده در این سند کمک شایانی بنماید. (۲) افرادی که در برنامه‌ریزی راهبردی حوزه دفاع ملی مسئولیت دارند (اعم از فرماندهان کلان، میانی و عملیاتی) با بهره‌مندی از نتایج تحقیق حاضر، قادر خواهند بود همسو با چشم‌انداز، مأموریت، ارزش‌ها و شعائر انقلابی موجود در سند حرکت نمایند تا بدین‌سان از غافلگیری راهبردی احتمالی جلوگیری شود. (۳) خروجی تحقیق حاضر می‌تواند نقشه راهی برای شکل‌دهی سازمان و تجهیزات نت متناسب با نیازهای عملیاتی نزاچا باشد و این سازمان را در تدوین و اتخاذ راهبردهای عملیاتی نت در قبال دشمنان منطقه‌ای و فرمانطقه‌ای یاری نماید. (۴) خروجی این تحقیق با روشن نمودن زوایای تاریک و نکات مبهم نیازمندی‌ها نت ن.م، دریچه‌های جدیدی را برای تأمل و بازاندیشی در مقابل فرماندهان و مدیران نزاچا باز نموده که این امر به طراحی، تدوین و انتخاب راهبردهای عملیاتی نت کمک خواهد نمود و عملکرد نزاچا در مقابله با

تعمیرات (نت) آن‌ها است، براین‌اساس می‌توان آن‌ها در قالب یک هنجار فرهنگی با هدف بهبود وضعیت فعلی تلقی کرد؛ هنجار فرهنگی که به سرمایه‌های انسانی دفاعی یاد می‌دهد تا کدام رویکرد را اتخاذ کند و کدام مسیری را سپری کند تا بیشترین منافع ممکن به دست آید. نت در کنار این امر که یک علم نافع است؛ یک هنر نیز است؛ به سبب اینکه این هنر قبل از رخداد یک مسئله و همچنین در هنگام بروز آن، امکان انتخاب رویکردها، روش‌ها و اقدامات گوناگونی فراهم می‌شود. یکی از حقایق در این زمینه این است که عامل انسانی (که نقطه ثقل راهبردهای نت بهره‌ور نیز تلقی می‌شود) در امر نت کارا و نیز بهبود بهره‌وری تجهیزات در درجه بالایی از اهمیت و توجه جای می‌گیرد. نتایج برخی از بررسی‌های علمی حاکی از این است که در سطح برخی از یگان‌های مختلف نزاچا^۱ به امر تعمیرات بیشتر از نگهداری اقلام توجه می‌شود. در این قبیل یگان‌ها به‌نوعی راهبرد نت مبتنی بر شکست (خرابی) تجهیزات انجام می‌شود و در خصوص راهبردهای علمی تر نت، حداکثر به راهبرد نت پیشگیرانه توجه می‌شود (کرباسی و همکاران؛ ۱۳۹۰). بر اساس نتایج حاصل از بررسی محتوای سند گام دوم انقلاب و با توجه به بحران اقتصادی که توسط آمریکا همراه با کمک سایر کشورها با استفاده از استراتژی جنگ نرم و تحریم‌های متعدد بر علیه جمهوری اسلامی ایران اعمال گردیده است، مطالعه دقیق رویکردها، روش‌ها و اقدامات نوین نت و شناسایی اثرگذاری آن‌ها بر نگهداشت و آماده‌به‌کاری و نیز ارتقای کارایی و اثربخشی اقلام و سازوبرگ نزاچا از الزام بالایی برخوردار است. سؤال اول پژوهش حاضر این است که زیرنظام حاکم بر برنامه‌ریزی نت در نزاچا با توجه به راهبردهای خصمانه آمریکا علیه ایران در چهل سال اول انقلاب چگونه بود؟ همچنین سؤال دوم پژوهش این است که با توجه به میزان افزایش روزافزون ارزش اقتصادی و مالی اقلام، سازوبرگ و تجهیزات و اهمیت بهبود و ارتقای کارایی و اثربخشی آن‌ها، ضرورت و ابعاد توجه به راهبردها و روش‌های روزآمدتر نت (نظیر نت پیشگیرانه، پیش‌گویانه، بهره‌ور جامع و غیره) در سطح یگان‌های نزاچا با عنایت به اصول ابلاغی در سند چشم‌انداز گام دوم انقلاب چگونه باید باشد؟

۲- روش تحقیق

۲-۱- بیان مسئله، اهمیت و ضرورت تحقیق

اهمیت و ضرورت شناسایی و اتخاذ راهبردهای بهینه نت در ن.م^۲ مکرراً مورد تأکید مقام معظم رهبری بوده است. برای نمونه ایشان

^۱ نیروی زمینی محوری ارتش ج.ا.ایران

^۲ نیروهای مسلح ج.ا.ایران

و سازوبرگ‌های در اختیار یگان‌ها ارائه شد. (اسکندری؛ ۱۳۹۴). کرباسی و همکاران (۱۳۹۰) در تحقیقی به بررسی افزایش اثربخشی تجهیزات در یگان‌های مختلف نزاچا با بهره‌مندی از راهبردهای نت پیشگیرانه، پیش‌گویانه و نت بهره‌ور جامع پرداختند. آن‌ها در گام نخست سنجه‌ها و معیارهای اثربخشی تجهیزات را احصا و پرسش‌نامه محقق‌ساخته‌ای را در چهار بخش تهیه نمودند. پس از سنجش و اثبات روایی و پایایی پرسش‌نامه تحقیق، آن را به تعداد مناسبی در میان نمونه آماری توزیع، گردآوری و تجزیه و تحلیل نمودند. در گام دوم نقش راهبردهای نت پیشگیرانه، پیش‌گویانه و نت بهره‌ور جامع در افزایش اثربخشی تجهیزات یگان‌های نزاچا سنجیده و در نهایت با استفاده از روش مصاحبه با خبرگان، پیشنهادهای کاربردی را با هدف افزایش اثربخشی تجهیزات نزاچا ارائه نمودند (کرباسی و همکاران؛ ۱۳۹۰). روشنی (۱۳۹۱) در تحقیق خود پس از تشریح مفهوم آماد و پشتیبانی در نظام دفاعی، به مقایسه آماد و پشتیبانی در سازمان‌های نظامی و غیرنظامی پرداخت. او در تحقیق خود هشت ویژگی برای یک سامانه آماد و پشتیبانی شناسایی نمود (روشنی؛ ۱۳۹۱). راعی (۱۳۹۳) در تحقیقی با تأکید بر اینکه توجه به تداوم آمادرسانی در طراحی سیستم‌های آماد و پشتیبانی، خصوصاً در نبردهای ناهم‌تراز اهمیت به‌سزایی دارد؛ به الگوی بازطراحی سیستم آماد و پشتیبانی یک سازمان نظامی در جنگ ناهم‌تراز با تأکید بر تداوم آمادرسانی پرداخت. نتایج بررسی صورت‌گرفته در این تحقیق نشان داد که سیستم آماد و پشتیبانی سازمان نظامی مورد مطالعه، هم از لحاظ زمینه‌ای و هم از لحاظ ساختاری نیازمند بازبینی است. همچنین در تداوم آمادی سیستم آماد و پشتیبانی سازمان نظامی مورد مطالعه، با توجه به میزان و نوع دسترسی اقلام ده‌گانه آمادی، برای اینکه تداوم آمادرسانی دچار نقصان نشود؛ می‌بایستی میزان وابستگی به مرکز کم شود. در تحقیق یادشده، تمامی اقلام ده طبقه آمادی از دو بُعد «جابجایی و تدارک» و «تأمین» مورد بررسی قرار گرفت. در بُعد «جابجایی و تدارک» با بهره‌مندی از الگوی قابلیت اطمینان، الگوی اولیه پیشنهادی طراحی گردید و در بُعد «تأمین» نیز این نتیجه حاصل شد که نبایستی به روش‌های سنتی تأمین حداکثری از مرکز اکتفا گردد و بایستی تأمین محلی و منطقه‌ای به‌عنوان اولین اولویت، و تأمین از مرکز به‌عنوان آخرین اولویت لحاظ شود (راعی؛ ۱۳۹۳). اسکندری (۱۳۹۴) در تحقیقی به ارائه الگوی جامع تعالی مدیریت نت در نزاچا با رویکرد مدیریت دانش پرداخت (اسکندری؛ ۱۳۹۴). آقای (۱۳۹۵) در تحقیقی با تأکید بر اینکه یک نظام کارآمد نت می‌بایستی ظرفیت موردنیاز برای انجام فعالیت‌ها و وظایف و نیز پشتیبانی ایجادشده و موردنیاز را در زمان و مکان مناسب برای یک عملیات انتظامی را فراهم کند؛

تهدیدات را بهبود و ارتقاء داده و نتایج علمی این تحقیق مبنایی قابل‌اتکا برای برنامه‌ریزی‌های راهبردی در حوزه نت نزاچا خواهد بود. براین اساس، یکی از اصلی‌ترین دستاوردهای این تحقیق ارزیابی راهبردها، رویکردها و فعالیت‌های روزآمدتر نت در راستای اثرگذاری بر بهبود و ارتقای کارایی و اثربخشی اقلام، سازوبرگ و تجهیزات نزاچا با عنایت به سیاست‌های ابلاغی در سند گام دوم انقلاب است. این امر با توجه به اینکه کم‌توجهی به اعمال نت اقلام، سازوبرگ و تجهیزات نزاچا بخصوص نت اقلام حساس، پیچیده و گران‌قیمت، هزینه‌های گزاف و چالش‌های فراوانی را برای سازمان به بار می‌آورد، از اهمیت بسزایی در چله دوم انقلاب برخوردار است. همچنین اهمیت بالای مأموریت‌های محوله در حوزه نظامی، قیمت‌های سرسام‌آور اقلام، سازوبرگ و تجهیزات نظامی و نیز معضلات جایگزینی آن‌ها در شرایط اوج تحریم‌های ظالمانه، اهمیت این موضوع را در کنار الزامات ابلاغی بر اساس سند گام دوم انقلاب بیشتر از پیش نموده و لزوم توجه به راهبردها، رویکردها و فعالیت‌های روزآمدتر نت و ارتقای اثربخشی اقلام، سازوبرگ و تجهیزات را در سطح کلیه یگان‌های نزاچا افزایش می‌دهد.

۲-۲- ادبیات تحقیق

در این بخش به مرور ادبیات تحقیق در دو حوزه مجزای «مرور ادبیات تحقیقات مربوط به بازبینی در راهبردهای نت نیروهای مسلح» و «مرور ادبیات تحقیقات مربوط به پیاده‌سازی چشم‌اندازهای مطرح در بیانیه گام دوم انقلاب» پرداخته می‌شود.

الف) مرور ادبیات مطالعات مربوط به بازبینی در راهبردهای نت نیروهای مسلح

محمدی (۱۳۸۲) در تحقیقی، دلایل خرابی زودتر از موعد ماشین‌های چرخ‌دار یگان‌های نزاچا در خلال دهه هفتاد را مورد مطالعه قرار داد. بر اساس نتایج این تحقیق، عوامل مؤثر در خرابی زودتر از موعد ماشین‌های چرخ‌دار یگان‌های نزاچا به ترتیب اثرگذاری (از اثرگذاری کم تا اثرگذاری زیاد) در ۲۰ مورد دسته‌بندی شد (کرباسی و همکاران؛ ۱۳۹۰). حسینی (۱۳۸۳) در تحقیقی اثرات فرآیند نظارت و بازرسی را در بهبود و ارتقای شرایط نت ابزار، تجهیزات و سازوبرگ نزاچا مورد مطالعه قرار داد. (کرباسی و همکاران؛ ۱۳۹۰). علیزاده (۱۳۸۹) در تحقیقی به مطالعه عوامل اثرگذار در سرعت فرسایش و ازکارافتادگی ابزار، تجهیزات، سلاح‌ها و سازوبرگ‌های یگان‌های پشتیبانی رزمی و همچنین یگان‌های رزمی نزاچا پرداخت. در این تحقیق، الگوی مناسب سازمانی و فردی (در حوزه‌های بهره‌برداری، نگهداری و نیز حمل‌ونقل) با هدف افزایش عمر مفید ابزار، تجهیزات، سلاح‌ها

کیفی استفاده شد. بر همین اساس با مطالعه در فرمایشات معظم له، ۷۴ مضمون پایه و ۱۲ مضمون تحت عناوین «نوآوری و خلاقیت»، «ایمان و باور دینی»، «مراقبت و صرفه‌جویی»، «خوداتکایی و استقلال ملی»، «مهندسی مجدد»، «نیروی انسانی»، «بهره‌وری تجهیزات»، «آمادگی تجهیزاتی»، «استفاده از امکانات موجود»، «پیامدهای نت انقلابی»، «مراقبت‌های پایه» و «عمر انقلابی» احصا گردید. در این تحقیق عمر انقلابی به این صورت تعریف شد: عمر انقلابی یعنی ساختن مجدد و نگهداری خوب. رجب‌زاده و همکاران (۱۴۰۰) در تحقیقی با تأکید بر اینکه تحول در حوزه جذب کارکنان پایور نزاچا نیازمند تدوین راهبردهای ویژه این حوزه است اقدام به تدوین راهبردهای تحول جذب سرمایه‌های انسانی نزاچا با هدف تحقق شرایط مطلوب سرمایه انسانی و منویات فرماندهی معظم کل قوا (مدظله‌العالی) در خصوص نوشوندگی سرمایه‌های انسانی در نزاچا نمودند. در همین راستا در گام نخست پس از احصای نقاط قوت، نقاط ضعف، فرصت‌ها و تهدیدهای حوزه جذب نزاچا به تعیین وضع موجود و مطلوب پرداخته شد. در گام بعدی با انجام تحلیل شکاف بین وضع موجود و وضع مطلوب، راهبردهای حوزه جذب و گرینش سرمایه انسانی نزاچا تدوین شد. در گام سوم راهبردهای این حوزه احصاء و اولویت‌بندی شد. نتایج نشان داد که مهم‌ترین راهبردهای تحولی در زمینه جذب سرمایه انسانی نزاچا عبارت‌اند از: بسترسازی فرهنگی در جهت نهادینه‌سازی مفهوم عضوایی بجای عضوگیری در گروه‌های پایه، بازبینی ساختار مدیریت استخدام نزاچا، ارتقای جذابیت‌های شغلی در نزاچا و ایجاد نظامنامه جامع جذب متخصصین و نخبگان متناسب با نیازهای نزاچا (رجب‌زاده و همکاران؛ ۱۴۰۰). مهندسی (۱۴۰۰) در تحقیقی به مفهوم‌پردازی نت مقاومتی پایدار به‌عنوان یک راهبرد بومی نت پرداخت. آن‌ها در تبیین نت مقاومتی عنوان کردند که ارزش‌های بنیادی حاکم بر این رویکرد، توجه به آموزه‌های مقاومتی-اسلامی-ایرانی است که از طریق توجه به مفاهیمی همچون حمایت از تولید ملی، اصلاح الگوی مصرف، پرهیز از اسراف و صیانت از بیت‌المال، مدیریت جهادی، تأکید بر نوآوری، مقاومت، استواری و پایداری در شرایط سخت و بحرانی، تأکید بر نظم، انضباط و اتقان در برنامه‌ریزی، اجرا، گزارش‌دهی، پایش و بهبود در چرخه نت، تعهد فراگیر مدیران، کاربران تجهیزات و ماشین‌آلات و کارکنان نت و نهایتاً اهتمام به چابکی نت و انجام کار گروهی متناسب با واقعیت‌های حاکم بر نت محقق می‌گردد. الگوی ارائه‌شده در تحقیق شامل ۱۷ مضمون اصلی در ۴ زمینه زیرساخت نرم راهبرد، پایه‌های فنی، پیوست نیروی انسانی و پشتیبانی مناسب است.

به طراحی الگوی راهبردی و ترکیبی سامانه نت خودرویی فراچا پرداخت. الگوی نت پیشنهادی برای فراچا با لحاظ نمودن سه راهبرد نت بهره‌ور جامع، نت ناب و نت چابک، مشتمل بر سیزده مؤلفه عامل سازمانی، عامل فناورانه، عامل راهبردی و عامل انسانی، و ساختار، زیرساختار، راهبردها و قابلیت‌ها، نت مستقل (خودکار)، بهبود متمرکز، ایمنی و محیط‌زیست، آموزش، نت برنامه‌ریزی‌شده و فعالیت‌های اداری و آمادی است. شهلایی و همکاران (۱۳۹۶) در تحقیق خود عنوان کردند که امروزه یکی از نقاط ضعف حتی ارتش‌های بزرگ جهان، بخش آماد و پشتیبانی است. به بیان دیگر، بخش آماد و پشتیبانی هنوز هم نتوانسته متناسب با سرعت رشد سایر بخش‌ها، انعطاف‌پذیری و سرعت عمل خود را بهبود بخشد. با همین استدلال آن‌ها در تحقیق خود به ارائه راهبرد مناسب آماد و پشتیبانی در فرماندهی مشترک منطقه‌ای در فضای نبرد آینده پرداختند (شهلایی و همکاران؛ ۱۳۹۶). فرخی‌زاده و همکاران (۱۳۹۶) در تحقیقی با تأکید بر اینکه از آنجایی که یک نظام نت کارآمد، نقش اساسی را در کمینه‌سازی زمان‌های از کارافتادگی، کاهش هزینه‌ها، افزایش بهره‌وری، بهبود کیفیت، تأمین قابلیت اطمینان و در نتیجه، دستیابی به اهداف کیفی و کمی دارد؛ به اولویت‌بندی راهبردهای بهینه نت در صنایع نساجی پرداختند. با توجه به مؤثر بودن متغیرهای متعدد (نظیر امنیت، قابلیت اطمینان، هزینه و غیره) در انتخاب یک راهبرد نت، در این تحقیق در گام نخست متغیرهای مذکور توسط مدیران و کارشناسان نت در صنایع نساجی احصاء گردید. در ادامه و در گام دوم، اوزان متغیرهای احصاء‌شده با بهره‌مندی از روش آنتروپی شانون محاسبه و در گام سوم بر اساس نتایج حاصله و بهره‌مندی از روش الکتیره، راهبردهای بهینه انتخاب شد. بر اساس نتایج حاصل از اولویت‌بندی راهبردهای نت در صنایع نساجی، مشخص شد که راهبردهای نت فرصتی، موقعیتی و پیشگیرانه به ترتیب در اولویت‌های اول تا سوم قرار دارند (فرخی‌زاده و همکاران؛ ۱۳۹۶). بیات و تربتی (۱۳۹۷) در تحقیقی اقدام به ارائه مدلی جهت تصمیم‌گیری‌های چندمعیاره با هدف اولویت‌بندی راهبردهای نت در شرایط عدم قطعیت با بهره‌مندی از اعداد فازی مثلثی نمودند. در روش پیشنهادی در گام نخست اوزان شاخص‌ها محاسبه و سپس در گام دوم، رتبه‌بندی راهبردها با استفاده از روش‌های میانگین وزنی ساده فازی، ویکور فازی و تاپسیس فازی نمودند. در گام سوم، با بهره‌مندی از رتبه‌های حاصل، اقدام به رتبه‌بندی نهایی راهبردها با استفاده از روش میانگین رتبه گردید. پاشایی هولاسو (۱۳۹۹) در تحقیقی به ارائه مدل نت در نیروهای مسلح مبتنی بر دیدگاه‌های مقام معظم رهبری (مدظله‌العالی) پرداخت. در این تحقیق از شیوه تحلیل مضمون برای تحلیل داده‌های

ب) مرور ادبیات مطالعات مربوط به پیاده‌سازی چشم‌اندازهای مطرح در بیانیه گام دوم انقلاب

بهرامی و غنی‌زاده (۱۳۹۸) در تحقیقی به تبیین جایگاه و نقش پلیس امنیت اقتصادی در تحقق اهداف بیانیه گام دوم انقلاب اسلامی پرداختند. آن‌ها در تحقیق خود به این نتیجه رسیدند که شاخص‌های اقتصاد مقاومتی و دستیابی به اهداف برابر بیانیه گام دوم انقلاب نیازمند رویکردی جهادی، انعطاف‌پذیر، فرصت‌ساز، مولد، درون‌زا، پیشرو و برون‌گرا است. همچنین عوامل اقتصادی، عامل اساسی برای تمام ساختارهای اجتماعی بوده و تأثیرات قابل‌توجهی بر روی فعالیت‌های فردی از جمله وقوع جرم دارد (بهرامی و غنی‌زاده؛ ۱۳۹۸). شاکری و همکاران (۱۳۹۸) در تحقیقی به تبیین نقش مقاومت در برابر تهدیدهای دفاعی و امنیتی و بایسته‌های فرهنگی-دفاعی-امنیتی در گام دوم انقلاب اسلامی پرداختند. در این تحقیق انواع تهدیدات دفاعی و امنیتی و راه‌های مقابله با آن، آسیب‌شناسی و بایدونبایدهای فرهنگی-دفاعی-امنیتی انقلاب اسلامی، تأثیر قدرت نرم انقلاب اسلامی در سطح منطقه و فرمانطقه‌ای، راهکارهای افزایش قدرت نرم انقلاب اسلامی در مقابل جنگ و تهدید نرم دشمن که به امنیت پایدار می‌انجامد؛ با در نظر گرفتن سند بیانیه گام دوم انقلاب بررسی شد (شاکری و همکاران؛ ۱۳۹۸). ابراهیمی (۱۳۹۸) در تحقیقی به تبیین جایگاه مقاومت در برابر تهدیدات دفاعی در گام دوم انقلاب اسلامی پرداخت. هدف این تحقیق، شناسایی تهدیدات دفاعی-امنیتی با تأکید بر بیانیه گام دوم انقلاب و ارائه راهکارهای مطلوب برای پیشگیری از آن‌هاست. همچنین در این تحقیق تأکید شد که ضرورت شناسایی تهدیدات و راهکارهای مقابله با آن، با محوریت آمادگی همه‌جانبه مورد اشاره در بیانیه گام دوم انقلاب اقدامی مهم است. نتایج نشان داد با احصای راهکارهای بازدارندگی، از جمله همگرایی نظامی با سایر کشورهای جهان، انعقاد پیمان‌های نظامی با سایر کشورهای جهان، انتخاب سامانه‌های جنگ‌افزار ن.م، تبدیل تهدیدهای نظامی به فرصت، ممانعت از به وجود آمدن جنگ سخت، تطبیق دانش و فناوری با تولیدات دفاعی وزارت دفاع می‌تواند مقاومت دفاعی-امنیتی در برابر تهدیدات در گام دوم انقلاب اسلامی را هموار سازد (ابراهیمی؛ ۱۳۹۸). هادی‌نژاد و بیدال‌خانی (۱۳۹۸) در تحقیقی به مطالعه مهندسی مجدد فرآیندهای منابع انسانی آجا^۱ در راستای تحقق بیانیه گام دوم انقلاب پرداختند. «مهندسی مجدد» عبارت از شروعی دوباره، متولد شدن دوباره و از نو شروع کردن می‌باشد. بررسی‌ها حاکی

از این است که بسیاری از فرآیندهای سازمان به‌موازات پیشرفت سایر علوم مورد شناسایی، آسیب‌شناسی و مهندسی مجدد قرار نگرفته است. آن‌ها در این تحقیق به این نتیجه رسیدند که مهندسی مجدد فرآیندهای منابع انسانی آجا با افزودن شدن فعالیت‌های جدید به فعالیت‌های قبلی سازمانی و با هدف تحقق سیاست‌های گام دوم انقلاب، تهدیدات پیچیده و روزافزون آتی از سوی کشورهای متخاصم و نیز با هدف استفاده مطلوب از منابع موجود و محدود سازمان امری لازم‌الاجرا است (هادی‌نژاد و بیدال‌خانی؛ ۱۳۹۸). ساوه‌درودی (۱۴۰۰) در تحقیقی به تبیین بیانیه گام دوم در دو حرکت شامل «شناخت تهدیدات» و نیز «مقابله با تهدیدات» پرداخت. در این تحقیق تهدیدات امنیتی در هشت محور شامل کانون، منشأ، زمان، شیوه، ابزار، هدف، گستره و عمق تهدید مشخص شد که در بررسی بیانیه، ۹۱ شاخص از این مؤلفه‌ها به دست آمد که روندهای تأثیرگذار در بروز تهدیدات امنیتی علیه ج.ا.ایران هستند. همچنین مهم‌ترین پیشران‌ها در مورد سه محور گسترش (فضای جغرافیای تحت تأثیر تهدید)، عمق (لایه‌های ساختاری تحت تأثیر تهدید) و نفوذ (میزان نفوذ تهدید در اندیشه و افکار- بار روانی) تعیین شد که مهم‌ترین آن جنگ نظامی، جنگ شناختی و جنگ ترکیبی است. همچنین در طی این تحقیق در خصوص مقابله با تهدیدات امنیتی، مؤلفه‌های به‌دست‌آمده از بیانیه در قالب پنج محور شامل ضریب ایدئولوژیک، منابع، منافع، روش سخت و روش نرم به‌عنوان شیوه مقابله با تهدیدات امنیتی با استناد به بیانیه گام دوم به دست آمد که از این مؤلفه‌ها در مجموع ۳۱ شاخص تعیین شد که در قالب روندهای تأثیرگذار برای مقابله با تهدیدات امنیتی مشخص شدند. در بخش ضریب ایدئولوژیک پیشران ارزش انقلابی، در موضوع منافع پیشران مرزبندی با دشمن (به دلیل تأکیدهای مکرر رهبری در بیانیه در مورد آمریکا)، در قسمت منابع پیشران علم‌اندوزی جوانان و تلاش برای فراگیری علم و در بخش شیوه‌های سخت، پیشران گلاویز شدن با دشمن به معنای مقاومت انقلابی، در موضوع روش نرم، پیشران علم‌اندوزی و کسب دانش و فناوری، مهم‌ترین پیشران‌هایی بودند که برای مقابله با تهدیدات مورد توجه رهبری قرار گرفته است (ساوه‌درودی؛ ۱۴۰۰). مثنوی (۱۳۹۸) در تحقیقی با تأکید بر اینکه تبیین راهبردهای دفاعی نظام مقدس ج.ا.ایران از منظر بیانیه گام دوم انقلاب اسلامی، ضرورتی اساسی و به‌کارگیری آن در بخش‌های عمومی کشور در چهل سال دوم عمر پربرکت انقلاب، موضوعی کاربردی است؛ به بررسی راهبردهای دفاع ملی نظام مقدس ج.ا.ایران از منظر بیانیه گام دوم انقلاب اسلامی پرداخت. هدف اصلی پژوهش یادشده، مطالعه، بررسی و بازخوانی

۲-۳-۳- مبانی نظری پژوهش

- **چشم‌انداز^۱:** آرزوهای آینده سازمانی ولیکن در شرایط حال و کنونی است. به بیانی دیگر چشم‌انداز تصویری از آتیه است که سازمان قصد دارد در زمان مشخصی آن را محقق نماید (خالد امین؛ ۱۳۹۷).
- **بیانیه گام دوم انقلاب:** این سند را می‌توان به‌عنوان یک سند چشم‌انداز دقیق، مبتنی بر آرمان‌های اسلامی و نقشه راهی برای دستیابی به تمدن نوین اسلامی دانست که با تبیین دقیق آن، می‌توان الگوی مدونی را برای نهادهای اسلامی و با نگاه تمدنی احصا نمود (گودرزی و همکاران؛ ۱۳۹۹). به بیانی دقیق‌تر مفاهیم مطرح در این سند، تجدید مطلعی است خطاب به ملت قهرمان ایران و بخصوص جوانان که به‌مثابه منشوری برای دومین مرحله خودسازی، جامعه‌پردازی و تمدن‌سازی بوده و فصل‌نویسی برای زندگی جمهوری اسلامی را رقم خواهد زد. این گام دوم، انقلاب را به آرمان بزرگش که همانا ایجاد تمدن نوین اسلامی و کسب آمادگی لازم برای طلوع خورشید ولایت عظمی (ارواح‌نفاذ) است؛ نزدیک خواهد کرد (هاشمی؛ ۱۴۰۰).
- **راهبرد:** از نقطه‌نظر ریشه‌شناسی، واژه راهبرد (استراتژی) از واژه یونانی «استراتگوس» مشتق شده که این کلمه نیز از ترکیب دو واژه «استراتوس» (به معنی قشون) و «آگاس» (به معنی راهنما و فرمانده) به وجود آمده است. کلوزویستس آن را به‌صورت «فن هدایت نیرو و تطبیق و هماهنگ ساختن نیروها جهت نیل به هدف‌های بزرگ‌تر» تعریف نمود (روشندل، ۱۳۷۰ به نقل از طالع‌ی حور و بهرامی، ۱۳۹۶).

۲-۳-۴- اهم مدل‌های برنامه‌ریزی راهبرد

- الف) مدل دیوید:** این مدل شامل چهار گام اصلی است. ۱) تهیه بیانیه مأموریت و چشم‌انداز، ۲) تهیه راهبردها، ۳) پیاده‌سازی و ۴) سنجش میزان توفیق در پیاده‌سازی راهبردها (رمضان‌زاده؛ ۱۳۹۶). هسته اصلی فرآیند برنامه‌ریزی راهبردی در مدل دیوید، تهیه راهبردها است (بهرز؛ ۱۳۹۲).
- ب) مدل پاتریک لوئیس:** چشم‌انداز به دنبال یافتن جواب برای پرسش «دنبال چه غایتی هستیم» بوده و یک نمای جذاب، واحد و ایده‌آل از آتیه سازمان به تصویر می‌کشد. این امر چشم‌انداز را از سایر بندهای مدل پاتریک لوئیس (مأموریت، راهبردها و ارزش‌ها) مجزا می‌سازد. در مدل پاتریک لوئیس، بند «مأموریت» به دنبال یافتن جواب این پرسش است که «چرایی وجود ما چیست» و «راهبردهای سازمان» به اینکه چگونه بایستی مأموریت محقق شود، جواب می‌دهد (بهرز؛ ۱۳۹۲).
- ج) مدل آلیسون:** آلیسون در رویکردی که برای مدیریت راهبردی توسعه داده، برای تدوین چشم‌انداز و مأموریت قائل به

راهبردهای مذکور و پیوند آن‌ها با آثار و برکات انقلاب اسلامی در چهل سال اول انقلاب، و بهره‌گیری از آن‌ها با تکیه بر داشته‌های فراوان در مسیر چهل سال آتی بیان شد. در این پژوهش پس از مطالعه و تحلیل کارکردها و تأثیر بیانیه گام دوم بر حال و آینده کشور، به شناسایی ظرفیت‌های بالقوه و بالفعل این سند، شناسایی آن دسته از ضعف‌های جامعه که با بهره‌مندی از این ظرفیت‌ها قابل‌رفع هستند و نیز شناسایی افق‌های راهبردی دفاعی پرداخته شد (مثنوی؛ ۱۳۹۸). مطلبی (۱۴۰۰) در تحقیقی به تبیین دیپلماسی دفاعی ایران (شامل: اهداف، راهبرد و الزامات) در گام دوم انقلاب اسلامی پرداخت. در طی این تحقیق اهداف، راهبرد و الزامات دیپلماسی دفاعی ج.ا.ایران در گام دوم انقلاب اسلامی و در راستای ارتقای امنیتی و عمق‌بخشی به این انقلاب تعیین شد. همچنین نشان داده شد که دیپلماسی دفاعی ج.ا.ایران به‌واسطه اهداف و راهبردهایی همچون مدیریت حوزه‌های امنیتی، فراهم کردن زمینه تأمین فناوری تجهیزات یا تسلیحات دفاعی، نقش‌آفرینی در بازدارندگی، خلع سلاح و کنترل تسلیحاتی، کسب منافع اقتصادی، اعتمادسازی در حوزه‌های نظامی، مبارزه با تروریسم، گسترش همکاری‌های دفاعی-نظامی با کشورها، توسعه تعاملات با نهادهای منطقه‌ای و بین‌المللی گامی مؤثر در تولید و زایش بیش‌ازپیش قدرت ملی، نیل به ثبات و امنیت پایدار در فرایند گام دوم انقلاب اسلامی در مسیر تمدن‌سازی نوین بشمار می‌آید (مطلبی؛ ۱۴۰۰).

۲-۳-۲- روش اجرای تحقیق

۲-۳-۲-۱- هدف تحقیق

هدف تحقیق حاضر عبارت است از بررسی ضرورت بازبینی زیرنظام برنامه‌ریزی نت در نزاجا با توجه به تداوم راهبردهای سیاسی خصمانه آمریکا علیه نظام مقدس ج.ا.ایران و با هدف تحقق چشم‌انداز ترسیم‌شده در گام دوم انقلاب اسلامی (کسب آمادگی همه‌جانبه).

۲-۳-۲-۲- سوالات تحقیق

۱. زیرنظام حاکم بر برنامه‌ریزی نت در نزاجا با توجه به راهبردهای خصمانه آمریکا علیه ایران در چهل سال اول انقلاب چگونه بود؟
۲. زیرنظام حاکم بر برنامه‌ریزی نت در نزاجا با توجه به تداوم راهبردهای سیاسی خصمانه آمریکا علیه نظام مقدس ج.ا.ایران و با هدف تحقق چشم‌انداز ترسیم‌شده در گام دوم انقلاب اسلامی (راهبردهای تحول نت نزاجا و اولویت‌بندی آن‌ها) در چهل سال دوم حیات طیبیه انقلاب چگونه باید باشد؟

(کریمی؛ ۱۳۹۸). در واقع «رویکرد نت به هنگام ازکارافتادگی^۱» معمول بود. در این حالت هزینه زیرنظام نت به‌مراتب بیشتر از زیرنظام نت پیشگیرانه است.

ب) دوره دوم: با بروز جنگ جهانی دوم، همه چیزها به شکل فزاینده‌ای دستخوش تغییر شد. به‌طوری‌که در کنار افزایش روزافزون تقاضای محصولات به دلیل فشارهای ناشی از زمان جنگ، نیروی فعال تولید نیز به‌شدت از نظر کمی در حال افت بود. مجموع این عوامل سبب گرایش صاحبان تولید به سمت خودکارسازی ماشین‌آلات شد. با روند فزاینده خودکارسازی، چالش مطرح در حوزه ازکارافتادگی و شکست ماشین‌آلات نیز از اهمیت بیشتری برخوردار شد. پس از مدتی، روند فزاینده ازکارافتادگی و شکست ماشین‌آلات به شکلی درآمد که کمیّت و حتی کیفیت محصولات را تحت تأثیر قرار داده و موجبات نارضایتی صاحبان صنایع را پدید آورد. تعدد فراوان این قبیل چالش‌ها، مهندسان و مدیران را به فکر یافتن راه‌حل و چاره‌ای درخور برای مواجهه با روند فزاینده خرابی‌ها کرد (کریمی؛ ۱۳۹۸). به همین منظور در سال ۱۹۵۰، راهبرد نت پیشگیرانه^۲ ارائه شد. نیازمندی محیط‌های صنعتی به تولید کالاهای با قیمت و کیفیت مناسب و با هدف بهبود قدرت رقابت‌پذیری سبب شد تا بهره‌مندی از راهبرد نت پیشگیرانه رشد افزونی پیدا کرده و در این جهت انجام تعویض‌ها و تعمیرات پیشگیرانه دوره‌ای به‌عنوان یکی از مؤثرترین راهکارها در کاهش عیوب در دستور کار قرار گیرد. در ادامه این روند بهبود قدرت رقابت‌پذیری در سال ۱۹۵۴، راهبرد نت بهره‌ور^۳ ارائه شد. در این راهبرد در کنار تأکید بر اصلاح خرابی‌های تصادفی ماشین‌آلات، استفاده از آمار و احتمالات، اقتصاد مهندسی، شبیه‌سازی، تحقیق در عملیات و نگرش‌های تحلیلی، امکان توسعه الگوهای علمی برای پیش‌بینی خرابی‌های مختلف انواع تجهیزات و ماشین‌آلات را فراهم می‌نمود. استفاده از این الگوها این امکان را فراهم می‌ساخت تا با پیش‌بینی خرابی‌های تجهیزات و ماشین‌آلات برای نت مؤثر آن‌ها برنامه‌ریزی لازم صورت بگیرد. معرفی سایر راهبردهای نت نظیر راهبرد مهندسی قابلیت تعمیر و مهندسی قابلیت اطمینان، از نتایج تحقیقات دهه ۱۹۶۰ بوده که در راستای تکامل راهبرد نت بهره‌ور تأثیر شگرفی داشت. در ادامه و در دهه ۱۹۷۰، توسعه راهبرد نت بهره‌ور فراگیر^۴ مهم‌ترین دستاورد دوره دوم تحولات نت محسوب می‌شود. راهبرد TPM، در اصل شکل توسعه‌یافته راهبرد نت بهره‌ور به سبک آمریکایی است که در آن بهبودهایی

منزلتی مشابه با دیوید است (بهرز؛ ۱۳۹۲). او بر این امر تأکید دارد که نخستین گام در فرآیند مدیریت راهبردی و به‌عنوان رکن جهت‌ساز، تدوین چشم‌انداز مطلوب و آرمان سازمان است. همچنین به باور وی، یک سند مؤثر بیانیه چشم‌انداز، بایستی هم چشم‌انداز خارجی و هم چشم‌انداز داخل سازمان را دربر بگیرد. در همین راستا راهبردها به‌عنوان چراغ راهنما برای تحقق چشم‌اندازهای داخلی و خارجی سازمان تدوین می‌شوند.

د) مدل مک‌میلان: تدوین مدیریت راهبردی سازمان، فرآیندی دربرگیرنده مشخص کردن ارزش‌ها، متمرکز شدن بر روی مأموریت و توسعه افق بلندمدت، میان‌مدت و کوتاه‌مدت سازمان با بهره‌مندی از بیانیه چشم‌انداز سازمان است. از نظر مک‌میلان دلایل تدوین چشم‌انداز سازمان عبارت‌اند از: (۱) ایجاد رفتارهای موافق و متجانس در کارکنان به‌صورت قابل‌توجه، (۲) به چالش کشیدن وضعیت غیرایده‌آل و راحت شرایط فعلی سازمان، (۳) ایجاد پایه و اصولی برای برنامه‌ریزی حوزه فعالیت، (۴) کمک به همه برای تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری، (۵) کارکنان سازمان را بر اساس امید و آرزو و رؤیایی مشترک در کنار هم جمع می‌کند. در همین راستا راهبردها به‌مثابه چراغ راهنمایی برای تحقق چشم‌انداز هستند (بهرز؛ ۱۳۹۲).

سیر تحول نت: دانش نت در طول دوره تشکیل خود دچار تغییرات گوناگونی شده است. براین‌اساس دوره تشکیل این دانش را به سه قسمت عمده به شرح ذیل می‌توان تقسیم کرد.

الف) دوره اول: مفهوم نت به‌تدریج در سال‌های قبل از جنگ جهانی اول شروع به پیدایش کرد، چراکه تا آن زمان سلاح‌های جنگی به شکل امروزی پیشرفت نکرده بود و خرابی‌های ناگهانی معضلاتی اساسی را برای صاحبان صنایع تولیدی به وجود نمی‌آورد. به‌عبارتی دیگر، در ذهن اغلب مهندسين و مدیران، اجرای اقداماتی به‌منظور اجتناب از بروز عیوب ناگهانی، مفهوم چندان دربر نداشته و ضرورت آن چنانی هم از این ناحیه احساس نمی‌گردید. شاید یکی از دلایل این امر این بود که اغلب تجهیزات و ماشین‌آلات تولیدی از ساختار فنی چندان پیچیده‌ای برخوردار نبوده و این امر، کار کردن با آن‌ها را نسبتاً ساده و تعمیرشان را نیز در صورت خرابی تسهیل می‌ساخت. خلاصه آنکه در آن دوران نیاز چندان به استفاده از نت نظام‌مند به نظر نمی‌رسید و اغلب کارخانه‌ها و واحدهای صنعتی صرفاً مواقعی که تجهیزات و یا ماشین‌آلات دچار شکست می‌شدند، فرآیند تعمیر آن‌ها را در دستور کار خود قرار می‌دادند

¹ Breakdown Maintenance

² Preventive Maintenance

³ Productive Maintenance

⁴ Total Productive Maintenance

۱-۳-۱- مراحل اجرای تحقیق

به‌منظور پاسخ به سؤال‌های تحقیق مبنی بر اینکه «زیرنظام حاکم بر برنامه‌ریزی نت نزاچا با توجه به راهبردهای خصمانه آمریکا علیه ایران در چهل سال اول انقلاب چگونه بود؟» و نیز «راهبردهای تحول نت نزاچا برای تحقق چشم‌انداز گام دوم انقلاب (کسب آمادگی همه‌جانبه) کدام‌اند؟» از روش‌های کیفی کتابخانه‌ای و مصاحبه استفاده شد. در بخش پاسخ به قسمت اول سؤال دوم تحقیق که بر اساس نتایج حاصل از مطالعه پیشینه تحقیق، مطالعه دقیق سند بیانیه گام دوم انقلاب و مصاحبه با خبرگان و بهره‌مندی از مدل بومی‌شده برنامه‌ریزی راهبردی مک‌میلان و نیز تکنیک دلفی تا زمان رسیدن به مرحله اشباع نظری انجام گرفت؛ راهبردهای تحول نت نزاچا برای تحقق چشم‌انداز گام دوم انقلاب (کسب آمادگی همه‌جانبه) در قالب ۱۷ راهبرد شناسایی گردید. همچنین در ادامه به‌منظور پاسخ به قسمت دوم سؤال دوم تحقیق مبنی بر اینکه «اولویت راهبردهای تحول نت نزاچا برای تحقق چشم‌انداز گام دوم انقلاب (کسب آمادگی همه‌جانبه) کدام‌اند؟» از روش کمی پرسشنامه و آزمون‌های آماری فریدمن و t یک‌نمونه‌ای استفاده شد. فرآیند کلی اجرای تحقیق بر اساس شکل (۱) است.

قلمرو پژوهش (زمانی، مکانی و موضوعی)

با توجه به اینکه سند بیانیه گام دوم انقلاب اسلامی در اواخر سال ۱۳۹۷ از سوی مقام معظم رهبری (مدظله‌العالی) صادر شده است؛ قلمرو این پژوهش از اواخر سال ۱۳۹۷ تا ۱۳۹۸ ادامه داشت و نتایج آن برای بازه زمانی ده‌ساله (از شروع سال ۱۳۹۸ تا اواخر سال ۱۴۰۷) تعیین شده است.

قلمرو مکانی پژوهش حاضر، مبتنی بر حوزه نت نزاچا و یگان‌های تابعه آن است.

قلمرو موضوعی پژوهش حاضر، مرتبط با شناسایی، تبیین و اولویت‌بندی راهبردهای حوزه نت نزاچا با هدف تحقق چشم‌انداز ترسیم‌شده در بیانیه گام دوم انقلاب (کسب آمادگی همه‌جانبه) است.

جامعه آماری

جامعه آماری تحقیق عبارت‌اند از خبرگان، فرماندهان نظامی و نیز استادان دانشگاه‌های نظامی. این نفرات دارای یک یا چند ویژگی زیر هستند: (۱) کارکنان مجرب نظامی با بیش از ۲۵ سال سنوات خدمت، (۲) اعضای هیئت‌علمی دانشگاه‌های نظامی، و (۳)

به‌منظور ایجاد سازش با شرایط صنایع ژاپن صورت گرفته است. ابتکار اصلی و محوری TPM نت خودکنترلی بهینه است. به این معنی که متصدیان خود مسئول نت ماشین‌هایشان محسوب می‌شوند. در نتیجه این راهبرد، بهبود شگرفی در محیط‌های صنعتی رخ داده و منجر به ایجاد فضای کاری با بهره‌وری بالا، شادی‌بخش و امن توأم با بهبود قابل‌توجه روابط بین متصدیان و ماشین‌آلاتی که با آن کار می‌کنند می‌شود (دلخوشیان؛ ۱۳۹۸).

ج) دوره سوم: در این دوره از یک طرف افزایش نرخ سرمایه‌گذاری‌های تجهیزات صنعتی به همراه خودکارسازی آن‌ها و از طرفی دیگر ارتقای ارزش اقتصادی و مالی آن‌ها منجر شد تا صاحبان و مدیران صنایع درصد یافتن راهکارهایی باشند که امکان حداکثرسازی عمر مفید ماشین‌آلات و طولانی‌سازی چرخه عمر اقتصادی آن‌ها را در پی داشته باشد. توجه به راهبردهایی که در کنار پیشینه‌سازی میزان اثربخشی تجهیزات و ارتقای کیفیت محصولات، منجر به کاهش هزینه‌های نت و خسارت وارده به محیط‌زیست شود سبب ایجاد تحولاتی نوین در حوزه نت شد (ذاکری‌گتایی؛ ۱۳۹۳). دستاوردهای جدید نت در این دوره عبارت‌اند از (۱) توسعه نظام نت مؤثر، (۲) ایجاد تحولی شگرف در حوزه تفکر سازمانی به سمت‌وسوی ارتقای مشارکت و ایجاد گروه‌های کاری، (۳) توسعه طراحی ماشین‌آلات با تمرکز فراوان بر پارامترهای قابلیت تعمیر و قابلیت اطمینان، (۴) توسعه و به‌کارگیری انواع روش‌های آنالیز خرابی‌های تجهیزات، (۵) توسعه نظام نت مبتنی بر شرایط کارکرد تجهیزات و ترویج استفاده از روش‌های نظیر حرارت‌سنجی، آنالیز لرزش و غیره (وفادار؛ ۱۳۹۹).

۳- روش و نوع تحقیق

با توجه به اینکه در این تحقیق، ضرورت توجه به نظام برنامه‌ریزی در نزاچا با توجه به راهبردهای سیاسی خصمانه آمریکا علیه ایران و با عنایت به چشم‌انداز گام دوم انقلاب موردنظر می‌باشد و چون نتایج تحقیق، مسئولین نزاچا را به شناخت بیشتر چشم‌اندازهای مطرح در سند گام دوم و کمک به فرآیند تصمیم‌گیری و هدف‌گذاری آتی سازمان در حوزه نت رهنمون می‌نماید، طرح این تحقیق پیمایشی-توصیفی می‌باشد. همچنین به علت کاربرد نتایج آن در جهت‌گیری آتی سازمان آجا^۱ در حوزه نت، این تحقیق از نظر هدف کاربردی است.

تحقق بیانیه گام دوم انقلاب برابر مقدار ۹۲,۹٪ به دست آمد که نشان می‌دهد سؤالات پرسشنامه از پایایی بالایی برخوردار است.

نحوه تحلیل داده‌ها

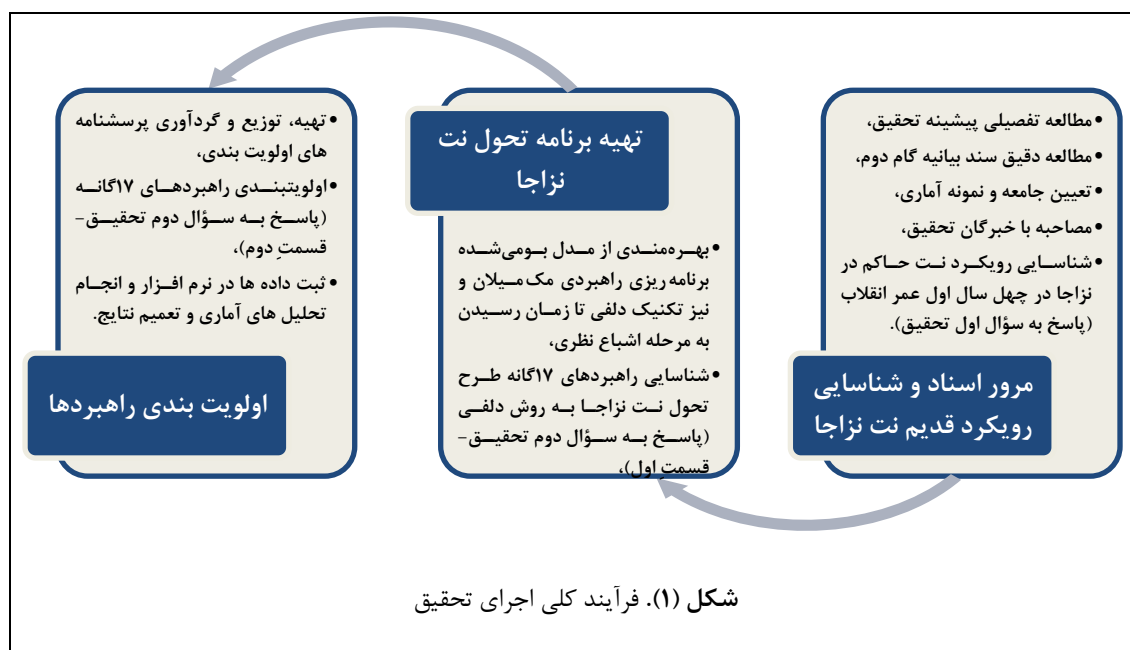
برای تحلیل داده‌ها از روش‌های آماری با بهره‌مندی از نرم‌افزار SPSS بهره گرفته شد. در همین راستا نتایج حاصل از اولویت‌بندی راهبردهای نت نزاجا با مطالعه و سنجش شدت و اندازه ارتباط بین دو حوزه «راهبردهای ۱۷ گانه طرح تحول نت نزاجا» و «میزان تحقق چشم‌انداز ترسیم‌شده در سند گام دوم انقلاب (کسب آمادگی همه‌جانبه دفاعی با تدوین طرح تحول نت نزاجا)» و با تمرکز بر روی مسئله مورد مطالعاتی (نزاجا) بر اساس آزمون آماری فریدمن انجام شد. همچنین در ادامه به‌منظور بررسی امکان تعمیم نتایج حاصل از نمونه به جامعه آماری تحقیق در خصوص راهبردهای نت نزاجا به‌منظور تحقق چشم‌اندازهای گام دوم انقلاب، از آزمون آماری پارامتریک t یک‌نمونه‌ای استفاده شد.

کارکنان خلاق و منتخب نظامی. نمونه آماری تحقیق به روش نمونه‌گیری هدفمند انتخاب شده و با بهره‌مندی از منطق تکنیک دلفی تا رسیدن به مرحله اشباع نظری ادامه پیدا کرد. بر همین اساس اندازه نمونه آماری به ۲۰ نفر از این خبرگان رسید.

نحوه گردآوری داده‌ها

برای گردآوری اطلاعات تحقیق از روش‌های کتابخانه‌ای و میدانی بهره‌برداری شد. ابزار گردآوری اطلاعات نیز عبارت است از: مصاحبه و پرسشنامه محقق‌ساخته‌ای که اطلاعات آن به روش‌های کیفی (استدلالی) و نیز کمی (بهره‌مندی از آمار توصیفی و استنباطی) مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفت. روایی این پرسشنامه با بهره‌مندی از روش روایی محتوا و بر اساس نظرات خبرگان مورد بررسی و تأیید قرار گرفت. برای محاسبه پایایی از ضریب آلفای کرونباخ با استفاده از نرم‌افزار SPSS استفاده شد. در تحقیق حاضر ضریب آلفای کرونباخ برای سؤالات پرسشنامه شناسایی و اولویت‌بندی راهبردهای ۱۷ گانه طرح تحول نت نزاجا به‌منظور

شکل (۱). فرآیند کلی اجرای تحقیق



الف) منظر کلان ملی: در نگاه کلان ملی می‌توان چنین عنوان کرد که یکی از حوزه‌های جنگ نرم آمریکا علیه ایران، تلقین عدم توانایی ایرانیان در خصوص نگهداشت تجهیزات (خصوصاً نظامی) پس از خروج مستشاران بوده است. با عنایت به اینکه در توسعه زنجیره‌های تأمین چابک نقش زیرنظام‌ها (نظیر زیرنظام نت) بایستی مشخص شود (میرکاظمی؛ ۱۳۸۲)؛ و یکی از پایه‌های اساسی بهره‌وری سازوبرگ‌های نظامی نگهداری و تعمیرات (نت) آن‌ها است، براین اساس می‌توان آن را در قالب یک هنجار

۳- نتایج و بحث

۳-۱- قوانین حاکم بر نت نزاجا در دوران گام اول انقلاب

در این زیربخش به سؤال اول تحقیق پاسخ داده می‌شود. این سؤال عبارت است از اینکه: «زیرنظام حاکم بر برنامه‌ریزی نت در نزاجا با توجه به راهبردهای خصمانه آمریکا علیه ایران در چهل سال اول انقلاب چگونه بود؟»

می‌شود، افت معناداری را تجربه می‌کند. در این مواقع در صورت توقف آن حتی برای مدت‌زمان کوتاهی، امورات به صورتی غیراصولی و ناصحیح به مرحله اجرا درمی‌آیند که برآیند منتج از آن افزایش هزینه نگهداری اقلام، تجهیزات و سازوبرگ است.

در یگان‌های عمده نزاچا نیز معمولاً یک نفر به‌عنوان مسئول زمان‌بندی و برنامه‌ریزی کارها در نظر گرفته می‌شود. البته مطالعه ادبیات تحقیق نشان می‌دهد که در این زمینه در مجموعه‌های و تشکیلات بزرگ، زمان و برنامه‌های اجرای امورات طوری تقسیم‌بندی و طبقه‌بندی می‌شوند که وظایف هر شخص و نیز مواقع انجام هر یک از امورات تعیین شده باشد (زنگنه؛ ۱۳۹۷). در این خصوص برای رفع آسیب‌های مشاهده‌شده بهتر است کلیه کارکنان یگان به این نکته توجه داشته باشند که: همه آنچه را در زمینه فعالیت‌هایی که مشغول به انجام آن هستند یاد گرفته و به خاطر بسپارند برای نمونه: آگاهی لازم در این خصوص که چرا رویه انجام کار بدین‌صورت است را داشته باشند. از نکاتی که سوابق و گزارش‌های قبلی در خصوص انجام این کار به آن پرداخته‌اند اطلاع داشته باشند. آگاهی لازم در خصوص اینکه چه مواردی سبب بروز مسئله و چالش می‌شود و همچنین راه‌حل‌های مواجهه با این مسائل و چالش‌ها چیست؛ را کسب نمایند. بدیهی است موقعی که کارکنان در خصوص موارد یادشده آگاهی و مهارت لازم را داشته باشند انجام سایر امورات به سهولت امکان‌پذیر خواهد شد. ولیکن آنچه در اینجا حائز اهمیت است این است که بهینه‌ترین حالت انجام فعالیت به چه صورتی است؟ و این امر ممکن نمی‌شود مگر اینکه کارکنان از تألیفات و تجارب خبرگان این حوزه‌ها اطلاع لازم را کسب نمایند. بدیهی است که نت اقلام، تجهیزات و سازوبرگ در مواردی از خود آن‌ها مهم‌تر و ارزنده‌تر و اجرای آن نیز در سطح یگان ضروری‌تر و اجتناب‌ناپذیرتر است و مسلماً حاصل این قبیل فعالیت‌ها خدمت‌دهی مستمر اقلام، تجهیزات و سازوبرگ یگان در اجرای مأموریت‌ها است. نتیجه پژوهش اخیر در این حوزه نشان می‌دهد که: یگان‌های نظامی ن.م. ملزم به اتخاذ عوامل شش‌گانه زیر هستند، البته لازم به ذکر است که این عوامل، صرفاً در صورت شناخت و اتخاذ رویکردهای علمی از نت امکان‌پذیر خواهد بود:

- ۱- ارتقای بهره‌وری و بیشینه نمودن نرخ خروجی،
- ۲- کمینه کردن خسارات ناشی از کارکرد تجهیزات و به‌کارگیری سازوبرگ،
- ۳- کمینه کردن هزینه بهره‌برداری تجهیزات و سازوبرگ،
- ۴- تلاش حداکثری در خصوص تأمین تجهیزات و سازوبرگ باکیفیت، ماندگار و پایا.

فرهنگی با هدف بهبود وضعیت فعلی تلقی کرد؛ هنجار فرهنگی که به سرمایه‌های انسانی دفاعی یاد می‌دهد تا کدام رویکرد را اتخاذ کند و کدام مسیری را سپری کند تا بیشترین منافع ممکن به دست آید. نت در کنار این امر که یک علم نافع است؛ یک هنر نیز است؛ به سبب اینکه این هنر قبل از رخداد یک مسئله و همچنین در هنگام بروز آن، امکان انتخاب رویکردها، روش‌ها و اقدامات گوناگونی فراهم می‌شود. یکی از حقایق در این زمینه این است که عامل انسانی (که نقطه ثقل راهبردهای نت بهره‌ور نیز تلقی می‌شود) در امر نت کارا و نیز بهبود بهره‌وری تجهیزات در درجه بالایی از اهمیت و توجه جای می‌گیرد. بر اساس نتایج حاصل از بررسی محتوای سند گام دوم انقلاب و با توجه به بحران اقتصادی که توسط آمریکا همراه با کمک سایر کشورها با استفاده از استراتژی جنگ نرم و تحریم‌های ظالمانه بر علیه جمهوری اسلامی ایران اعمال گردیده است، مطالعه دقیق رویکردها، روش‌ها و اقدامات نوین نت و شناسایی اثرگذاری آن‌ها بر نگهداشت و آماده‌به‌کاری و نیز ارتقای کارایی و اثربخشی اقلام و سازوبرگ نزاچا از الزام بالایی برخوردار است.

ب) منظر کلان سازمانی نزاچا: در نگاه کلان سازمانی نزاچا نیز نتایج برخی از بررسی‌های علمی حاکی از این است که در سطح برخی از یگان‌های مختلف نزاچا^۱ به امر تعمیرات بیشتر از نگهداری اقلام توجه می‌شود. در این قبیل یگان‌ها به‌نوعی راهبرد نت مبتنی بر شکست (خرابی) تجهیزات انجام می‌شود و در خصوص راهبردهای علمی تر نت، حداکثر به راهبرد نت پیشگیرانه توجه می‌شود (کرباسی و همکاران؛ ۱۳۹۰).

آسیب دیگر امور مرتبط با برنامه‌ریزی نت است. البته در این خصوص در ابتدا بایستی توجه داشت که نگهداری برنامه‌ریزی‌شده مدون به آن دسته از فعالیت‌های سازمانی ن.م. که در آن‌ها از اقلام، تجهیزات و سازوبرگ‌ها در جهت تأمین نیازهای یگان‌ها بهره گرفته می‌شود؛ اطلاق می‌گردد. این زمان‌بندی و برنامه بایستی سبب کمینه شدن هدررفت منابع و زمان و بهره‌مندی از آن‌ها در راستای فعال‌سازی سرمایه‌های موجود یگان و در نهایت بیشینه‌سازی بهره‌وری شود.

در برخی از یگان‌های کوچک نزاچا این نوع برنامه‌ریزی در زمره وظایف مدیریت بازرسی یگان آورده شده و در برخی دیگر به‌عنوان بخشی از امورات روزانه دفتر فرماندهی تعریف می‌شود. همچنین در برخی دیگر از یگان‌های کوچک نیز این امر به یک بازرس مجزا محول شود. نقطه‌ضعف این نوع برنامه‌ریزی در این است که در حالتی که با تراکم کاری زیاد و زمان محدود مواجه

زمانی مشخص خاصیت کاربری و اصلی خود را از دست داده و نیازمند تعویض می‌شوند. تعمیر و سرویس منظم، سبب حفظ شرایط ماشین‌آلات در وضعیت عملیاتی و کاری می‌شود. از سویی دیگر اجرای فعالیت‌های تعمیراتی پس از بروز خرابی و شکست ماشین‌ها سبب توقف تولید می‌شود. در این صورت هزینه و زیان‌های ناشی از این ایست تولید (خواب سرمایه و ماشین‌آلات) بعضاً به مراتب بسیار بیشتر از تعمیر ماشین‌ها معیوب است. از این رو استقرار یک زیرنظام کارآمد نت که قادر باشد از خرابی و شکست ماشین‌ها ممانعت به عمل آورد؛ امری ضروری و لازم به شمار می‌رود. این زیرنظام نت، در کنار ارتقای نرخ تولیدی ماشین‌ها، سبب کاهش حتی‌الامکان زیان‌های متأثر از توقف تولید می‌گردد. مبنای این قبیل زیرنظام‌های نت، را می‌توان حول سه محور اصلی زیر طراحی نمود: ۱- بررسی و مطالعه شرایط کاری و محیطی ماشین‌آلات و وضعیت اولیه آن‌ها، ۲- بررسی و مطالعه کیفیت و نحوه اجرای فعالیت‌های تعمیراتی و ۳- بررسی و مطالعه کامل راهنمایی‌ها و توصیه‌های کارخانجات سازنده ماشین‌آلات (یارعقیلی؛ ۱۳۹۸). هدف اصلی از ایجاد یک زیرنظام کارآمد نت عبارت‌اند از:

- ✓ افزایش بازده کاری، کارشناسان بخش نصب و تعمیرات؛
- ✓ کاهش شمار توقف تولید و پرهیز از ضررهای ناشی از وقفه در تولید؛
- ✓ افزایش طول عمر ماشین‌آلات و در نتیجه صرفه‌جویی در خرید ماشین‌آلات جدید؛
- ✓ اجتناب از افزایش اثرات نواقص و عیوب و توسعه آن در کل مجموعه؛
- ✓ رسیدگی و رفع معایب و نواقص جزئی قبل از نیازمندی به تعمیرات کلی؛
- ✓ کاهش نرخ تعمیرات غیرضرور و تکراری که صرفه‌جویی در نیروی کار سرمایه‌های انسانی را در پی دارد (فرهادی؛ ۱۳۹۷).
- ✓ همچنین کاهش نرخ مصرف لوازم یدکی و هزینه‌ها مربوطه، شناسایی نوع عملکرد تجهیزات و محاسبه هزینه‌های تعمیراتی مربوطه با هدف اخذ تصمیم در خصوص انتخاب و تهیه تجهیزات جدید جایگزین (بختیاری؛ ۱۳۹۴).
- و همچنین بیشینه‌سازی نرخ تولید تجهیزات و کمینه‌سازی هزینه‌های تولید (نقوی؛ ۱۳۹۹).

۵- تلاش حداکثری در خصوص جلوگیری از بروز خرابی تجهیزات و سازوبرگ،

۶- افزایش ایمنی توأم با کاهش ریسک و خطر ناشی از فعالیت‌های اجرایی یگان (یارعقیلی؛ ۱۳۹۸).

البته محقق شدن عوامل شش‌گانه یادشده در گروهی تعامل و همکاری بالای میان قسمت‌های آمادی، عملیات و نگهداری و تعمیر یگان‌های تحت امر است و این امر مستلزم وجود رابطه‌ای تعاملی، فعال، هم‌افزا و متعادل بین این سه قسمت مهم یگان‌هاست (قربانی؛ ۱۳۹۹).

در این زیربخش به سؤال اول تحقیق پاسخ داده شد. بر اساس نتایج حاصل از مطالعه پیشینه تحقیق و مصاحبه با خبرگان، در خصوص یافتن پاسخ مناسب برای اینکه «زیرنظام حاکم بر برنامه‌ریزی نت در نزاجا با توجه به راهبردهای خصمانه آمریکا علیه ایران در چهل سال اول انقلاب چگونه بود؟» این نتیجه حاصل شد که در این دوران سیاست حاکم بر نت، صرفاً سیاست کار تا خرابی و سپس انجام اقدام اصلاحی مربوطه (تعمیر/تعویض) بود.

همچنین در این راستا، چنین نتیجه‌گیری شد که با عنایت به هزینه‌های سرسام‌آور عدم استفاده از رویکردهای روزآمد در حوزه نت، بایستی به بررسی رویکردهای نوین حوزه نت و شناسایی راهبردهایی که منجر به ارتقای اثربخشی اقلام، تجهیزات و سازوبرگ نزاجا می‌شود؛ پرداخت.

۳-۲- طرح تحول نت نزاجا بر اساس سند بیانیه گام دوم

در این زیربخش به «بخش نخست سؤال دوم تحقیق» پاسخ داده می‌شود. سؤال دوم تحقیق عبارت است از اینکه: «زیرنظام حاکم بر برنامه‌ریزی نت در نزاجا با توجه به تداوم راهبردهای سیاسی خصمانه آمریکا علیه نظام مقدس ج.ا.ایران و با هدف تحقق چشم‌انداز ترسیم‌شده در گام دوم انقلاب اسلامی (راهبردهای تحول نت نزاجا و اولویت‌بندی آن‌ها) در چهل سال دوم حیات طیبیه انقلاب چگونه باید باشد؟». لازم به ذکر است که در «زیربخش نخست سؤال دوم تحقیق» به ارائه راهبردهای احصاء‌شده پرداخته می‌شود و در ادامه آن در «زیربخش دوم سؤال دوم تحقیق» به ارزیابی و رتبه‌بندی توانایی این راهبردها در تحقق چشم‌انداز گام دوم انقلاب (کسب آمادگی همه‌جانبه- از طریق طرح تحول نت نزاجا) پرداخته خواهد شد.

در ابتدا بایستی توجه داشت که خرابی و فرسایش اجزای مختلف ماشین‌آلات بخصوص اجزای متحرک آن‌ها، امر غیرقابل اجتناب بوده و نیازمند تعمیر یا تعویض هستند. حتی برخی از اقلام مصرفی (نظیر گریس‌ها و یا روغن‌ها) نیز پس از گذشت موعد

اشباع نظری انجام گرفت؛ راهبردهای تحول‌نازاجا برای تحقق چشم‌انداز گام دوم انقلاب (کسب آمادگی همه‌جانبه) در قالب ۱۷ راهبرد به شرح ذیل شناسایی گردید:

راهبرد اول: لزوم ارتقای ضریب فرهنگ‌سازی در تبدیل مفهوم «تعمیر و نگهداری» به «نگهداری و تعمیر» در سطح نزاچا: بدیهی است که «نگهداری» مقدم بر «تعمیر» است ولیکن متأسفانه در برخی از یگان‌های تابعه نزاچا هنوز هم از واژه «تعمیر و نگهداری» استفاده می‌شود. این امر از فلسفه علم‌نت فرسنگ‌ها فاصله دارد. از این‌رو در گام نخست می‌بایست با آموزش و فرهنگ‌سازی مفهوم «نگهداری و تعمیر» را جایگزین «تعمیر و نگهداری» نمود.

راهبرد دوم: توسعه سیاست و خط‌مشی ارتقای قابلیت اطمینان اقلام، تجهیزات و سازوبرگ در نزاچا: مطالعات حاکی از این است که یک سازمان دارای عملکرد بلندمدت اثربخش و پیشرو در حوزه‌نت، عموماً دارای اهداف و برنامه‌های مشخص کوتاه‌مدت، میان‌مدت و بلندمدت (برای نمونه سه تا پنج‌ساله) در راستای ارتقای عملکرد نت و قابلیت اطمینان است. این اهداف و برنامه‌ها به همراه کلیه مشخصات مربوطه (نظیر عوامل لازم‌الاجرای نت و قابلیت اطمینان، دلایل اهمیت آن‌ها، ویژگی‌های کلیدی و کارکردی آن‌ها، سبک شناسایی کارکنان از گذر از وضعیت فعلی به سوی اهداف و برنامه‌ها و غیره) می‌بایستی در کلیه سطوح سازمان اطلاع‌رسانی (ابلاغ) و درونی‌سازی (درک) شود (حیدریانی‌زاده؛ ۱۳۹۶). با اتخاذ پیاده‌سازی این راهبرد در سطح یگان‌های نزاچا انتظار می‌رود اولویت‌بندی فعالیت‌های نت که بعضاً بر اساس سلاقی شخصی فرماندهان یگان‌ها/مدیران نت یگان‌ها صورت می‌گیرد؛ نبوده و مبتنی بر مصلحت و در راستای سیاست‌ها و اهداف سازمانی نزاچا انجام خواهد گرفت.

راهبرد سوم: لزوم هم‌راستایی کامل اهداف نت تمامی یگان‌ها با اهداف کلان نزاچا در حوزه‌های اقتصاد مقاومتی و عمردهی انقلابی به قطعات: مطالعات حاکی از این است که یک سازمان دارای عملکرد اثربخش و پیشرو در حوزه نت، سازمانی است که در آن کلیه عوامل مهندسی و عملیاتی حوزه نت می‌بایستی هم‌راستا با اهداف کلان سازمان فعالیت نمایند. در یک سازمان نت با عملکرد اثربخش و پیشرو که اصلی‌ترین هدف آن در کنار پشتیبانی فنی نت سازمان، بهبود رقابت‌پذیری در حوزه هزینه‌ها و قابلیت اطمینان می‌باشد، تلاش در راستای تحقق این اهداف بایستی در سایر بخش‌های سازمان (و من‌جمله بخش نت) هم در اولویت نسبی بالاتری نسبت به اهدافی نظیر کاهش زمان بیکاری ناشی از عملیات نت و کاهش هزینه‌های

بر اساس آنچه تاکنون بیان شد، مشخص شد که تعریف به‌کارگیری نظام نت بومی یک سازمان، از جمله رویکردهایی است که می‌تواند هزینه تمام‌شده تولید کالا و یا ارائه خدمات را به‌طور چشمگیری کمینه نماید. ولیکن این اقدام بهبود، صرفاً محدود به کمینه کردن پارامتر هزینه‌های تولید کالا/ارائه خدمت نبوده و می‌تواند عواید دیگری نظیر بیشینه کردن چابکی سازمان، بیشینه کردن قابلیت اطمینان، بیشینه کردن کیفیت محصول، بیشینه کردن سرعت ارائه کالا/خدمات در تمامی زنجیره تأمین و غیره را نیز دربر داشته باشد. براین اساس می‌توان به شناسایی میزان اثرگذاری قابل توجه راهبردهای مختلف نت بر سازمان‌ها دست یافت. بدیهی است موقعی که عمده عملیات و فعالیت‌های نگهداری سازمان در چارچوب یک نظام جامع و علمی نت تعریف و تبیین شود، موجبات کار و فعالیت بی‌وقفه اقلام، تجهیزات و سازوبرگ یگان با حداقل هزینه تعمیراتی و مصرفی را در پی خواهد داشت. نتایج بررسی‌های علمی و میدانی حاکی از آن است که نت اقلام، تجهیزات و سازوبرگ نزاچا، با عنایت به فرسایش مداوم و سرعت استهلاک نسبتاً بالای آن‌ها به سبب به‌کارگیری در شرایط رزمی و شبه‌رزمی (مانورهای آموزشی)، بخش زیادی از هزینه‌های این سازمان را شامل می‌شود.

نتایج مطالعات حاکی از این است که با پیاده‌سازی صرف راهبردهای نت پیشگیرانه نباید انتظار داشت که ارتقای کامل کیفیت خروجی و حذف کامل نقاط ضعف اتفاق می‌افتد. به اعتقاد قنبری‌معافی، برای تحقق این آرمان می‌بایستی به راهبرد نت جهت داد. به بیانی دیگر می‌بایستی تعمیرات هر یک از ماشین‌آلات رویه مدون و مشخصی داشته و همواره تابع یک روش جهت‌دار و معین باشند. قنبری‌معافی این راهبرد را با نام نت جهت‌دار معرفی نمود (قنبری‌معافی؛ ۱۳۹۶). به‌منظور پیاده‌سازی راهبرد نت جهت‌دار، بایستی مراحل هشت‌گانه‌ای را طی نمود: (۱) تعریف ماشین‌آلات (تهیه داده‌ها و ساختار ماشین‌آلات)، (۲) تهیه الگوی کاربردی و عملیاتی از ماشین‌آلات، (۳) مشخص نمودن وضعیت مطلوب ماشین‌آلات، (۴) شناسایی و مشخص نمودن وضعیت واقعی ماشین‌آلات، (۵) مقایسه وضعیت مطلوب با وضعیت واقعی، (۶) انجام عیب‌یابی، (۷) تحلیل نقاط قابل بهبود (نقاط ضعف) و (۸) حذف یا بهینه‌سازی نقاط قابل بهبود (ضعف) ماشین‌آلات (لطفی؛ ۱۳۹۷).

در این زیربخش به «بخش نخست سؤال دوم تحقیق» پاسخ داده شد و در طی آن از روش‌های کیفی کتابخانه‌ای و مصاحبه استفاده شد. در این بخش که بر اساس نتایج حاصل از مطالعه پیشینه تحقیق، مطالعه دقیق سند بیانیه گام دوم انقلاب و مصاحبه با خبرگان و بهره‌مندی از مدل بومی شده برنامه‌ریزی راهبردی مک‌میلان و نیز تکنیک دلفی تا زمان رسیدن به مرحله

مدیران و سرپرستان امورات فنی، زمان زیادی را برای آموزش آن‌ها اختصاص دهند در این صورت آن‌ها وقت بیشتری برای انجام سایر امورات مهمی چون هدف‌گذاری، برنامه‌ریزی، تجزیه و تحلیل علل خرابی‌ها، نیازسنجی‌های دقیق آموزشی کارکنان و غیره خواهند داشت (لطیفی‌دارستانی؛ ۱۳۹۶). در این صورت می‌توان انتظار داشت که زیرنظام نت سازمان از شکل منفعل و صرفاً واکنشی خود گذر کرده و بتواند به یک سازمان کنشی فعال و مبتنی بر خلاقیت و با مهارت حل مسئله مبتدل شود.

راهبرد هفتم: اتخاذ راهبرد اول برنامه‌ریزی سپس زمان‌بندی و تخصیص با بهره‌مندی از سامانه‌ها و نرم‌افزارهای هوشمند در حوزه نت: بهبود شاخص‌های برنامه‌ریزی، زمان‌بندی و تخصیص در هر سطحی از عملکرد سازمان نت، به‌عنوان اصلی‌ترین عوامل کاهش هزینه فعالیت‌های نت محسوب می‌شوند (دارش؛ ۱۳۹۶). به‌منظور بهبود شاخص‌های برنامه‌ریزی، زمان‌بندی و تخصیص، این سه عامل باید در نظر گرفته شود: الف) زمان‌بندی می‌بایستی بعد از برنامه‌ریزی انجام شود. ب) تمامی فعالیت‌ها می‌بایستی با برنامه‌ریزی و سپس زمان‌بندی صورت گیرند. ج) پس از اجرای زمان‌بندی، امکان تخصیص کارکنان برای انجام هر یک از فعالیت‌ها فراهم می‌شود (معصومی؛ ۱۳۹۶). البته بهره‌مندی از سامانه‌ها و نرم‌افزارهای هوشمند جدید در حوزه نت در این خصوص بایستی به‌طور ویژه‌ای مدنظر قرار بگیرد. پس از اتخاذ پیاده‌سازی این راهبرد در سطح یگان‌های نزاچا بایستی بر این امر تأکید داشت که در موقع انجام یک فعالیت برنامه‌ریزی شده و زمان‌بندی شده با بهره‌مندی از سامانه‌ها و نرم‌افزارهای هوشمند جدید در حوزه نت، نبایستی کارکنان را برای اجرای فعالیت دیگری وادار نمود؛ تمامی فعالیت‌ها در صورت معین و تدوین شدن دلایل اجرای آن بایستی مختومه تلقی شوند؛ همچنین پس از اعلام اتمام و مختومه تلقی شدن فعالیت، علل اصلی مشکل پیش‌آمده را نیز باید شناسایی و مدون نمود.

راهبرد هشتم: مهیا کردن به‌موقع و به مقدار مواد اولیه، قطعات یدکی و تنظیم تسلیحات: در حالی که فعالیت‌های برنامه‌ریزی و زمان‌بندی به شکلی صحیح انجام شود، زیرنظام انبارش مواد اولیه و قطعات یدکی این امکان را خواهد داشت تا مواد اولیه و قطعات یدکی را به‌طور کارآمد، مناسب، به‌موقع و به مقدار در مکان‌های موردنیاز برای اجرای فعالیت‌های نت تأمین و فراهم نماید. بدیهی است در این صورت بخش زیادی از انرژی زیرنظام نت سازمان که در شکل سنتی آن مصروف فرآیند سفارش مواد اولیه و قطعات یدکی تا مرحله تأمین

نگهداری قرار بگیرند (بهادری؛ ۱۳۹۷). با اتخاذ و پیاده‌سازی این راهبرد در سطح یگان‌های نزاچا انتظار می‌رود شاهد ارتقای روزافزون شاخص اثربخشی تجهیزات (OEE) و بالطبع کاهش قابل توجه در شاخص هزینه‌های کلی تولید (خصوصاً برای محصولات صنایع شهید زهرن نزاچا) باشیم.

راهبرد چهارم: تعیین و شفاف‌سازی محدوده کاری رده‌های پنج‌گانه نت نزاچا در یگان‌های تابعه: نتایج مطالعات بیانگر این است که در یک سازمان دارای عملکرد اثربخش و پیشرو در حوزه نت، حیطه کاری کارکنان نت بجای توجه به خطوط تولیدی مختلف سازمان، بر اساس نوع و میزان مهارت آن‌ها تعیین می‌گردد. در این چنین وضعیتی انتظار بر این است که یک کارشناس الکترونیک می‌بایستی توانایی ایفای نقش در تمامی فعالیت‌های مرتبط با حوزه الکترونیک و نیز یک کارشناس مکانیک می‌بایستی توانایی ایفای نقش در تمامی فعالیت‌های مرتبط با حوزه مکانیک را داشته باشد (دانشمندی؛ ۱۳۹۶). با اتخاذ و پیاده‌سازی این راهبرد در سطح یگان‌های نزاچا انتظار می‌رود شاهد ارتقای شاخص انعطاف‌پذیری در فعالیت‌ها توأم با افزایش رضایت در کارکنان نت باشیم.

راهبرد پنجم: لزوم نیازسنجی، طراحی و برنامه‌ریزی آموزشی دقیق برای کارکنان حوزه نت: زمانی که فرآیند نیازسنجی آموزشی شغلی (و حتی فردی) دقیق و تخصصی برای هر یک از کارکنان حوزه نت در راستای فعالیت‌های تخصصی که در این رابطه انجام می‌دهند صورت گیرد و از شرکت عمومی این کارکنان در دوره‌های آموزشی غیرمرتبط (که عموماً زمان‌بر، پرهزینه و کم‌فایده می‌باشند) پرهیز شود علاوه بر اینکه کارکنان قادر می‌شوند کلیه نیازهای آموزشی تخصصی خود را در زمان نسبتاً کوتاه‌تری بگذرانند سبب ارتقای اثربخشی آموزش‌ها و توانمندسازی کارکنان خواهد شد. البته بایستی این امر نیز مدنظر قرار داد که به‌منظور ارزیابی اثربخشی فعالیت‌های آموزشی می‌بایستی از سنج‌های ارزیابی سطح مهارت کارکنان بهره برد و توجه صرف به سنج‌هایی نظیر سرانه آموزشی کارکنان نمی‌تواند به‌تنهایی در این زمینه کافی باشد (نیک؛ ۱۳۹۶).

راهبرد ششم: لزوم توسعه کیفی نیروی انسانی حوزه نت سازمان و اجرای برنامه‌های بازآموزی با هدف کسب مهارت بالای کارکنان نت نزاچا و یگان‌های تابعه: راهبرد توسعه کیفی نیروی انسانی حوزه نت نزاچا (از ابعاد توانمندسازی، انگیزه، روحیه و رفاه) امر بسیار مهمی است که بایستی به آن توجهی ویژه شود. از سویی دیگر زمانی که بتوان سطح مهارت کارکنان نت را با اجرای برنامه‌هایی نظیر بازآموزی، روزآمد کرده و به سطح مطلوب رساند دیگر نیازی به این نخواهد بود که

می‌گشت صرفه‌جویی و صرف فعالیت‌هایی با ارزش‌افزوده بالاتری می‌شود (طباطبایی؛ ۱۳۹۷).

راهبرد نهم: لزوم محاسبه صحیح هزینه چرخه عمر اقلام، تجهیزات و سازوبرگ: یکی از اصلی‌ترین عوامل در فرآیند گزینش و خرید اقلام، تجهیزات و ماشین‌آلات (که بعضاً تقدم آن بالاتر از قیمت خرید آن اقلام، تجهیزات و ماشین‌آلات می‌باشد) میزان هزینه‌های عملیاتی بهره‌برداری از آن اقلام، تجهیزات و ماشین‌آلات در دوران فعالیت و به‌کارگیری‌شان است. در نتیجه اتخاذ این راهبرد، بخش خرید (از داخل و یا از خارج) سازمان ملزم خواهد شد تا پس از اخذ نظرات فنی و اقتصادی کارشناسان نت در خصوص شاخص‌های نت (نظیر نرخ تعمیرپذیری و قابلیت اطمینان) انجام شده، نسبت به خرید اقلام، تجهیزات و سازوبرگ در یک فرآیند مشترک با کارشناسان بخش نت سازمان و با در نظر گرفتن هزینه نت آن‌ها در دوران چرخه عمرشان اقدام نمایند (حیدریانی‌زاده؛ ۱۳۹۶).

راهبرد دهم: لزوم نهادینه‌سازی درک و برداشتی صحیح از مضمون نت پیشگیرانه در سطح یگان‌های تابعه: به‌منظور نهادینه‌سازی برداشت و تلقی درست از برنامه‌های نت پیشگیرانه و اعمال مراقبتی موردنیاز و نیز مطالعه شرایط فنی اقلام، تجهیزات و ماشین‌آلات در سازمان، می‌بایستی چنین برنامه‌هایی بر اساس نتایج حاصل از عدم پرهیز از بروز خرابی و شکست استوار گردند. همچنین برنامه‌های نت پیشگیرانه در صورتی موردقبول تلقی شوند که هزینه پیاده‌سازی آن‌ها به‌مراتب کمتر از هزینه‌های خرابی ناشی از عدم اجرای این برنامه‌ها بر روی اقلام، تجهیزات و ماشین‌آلات باشد. بعلاوه می‌بایستی از روش‌های علمی، دقیق و روزآمد در خصوص مطالعه شرایط فنی و نیز بازرسی‌های لازم بر روی اقلام، تجهیزات و ماشین‌آلات استفاده شود. ضمن اینکه بهتر است این برنامه‌ها عملی و کاربردی بوده و بر اساس فراوانی زمان‌های بروز خرابی و توزیع‌های احتمالی آن‌ها صورت گیرد (نیک؛ ۱۳۹۶).

راهبرد یازدهم: اطمینان اجرای کامل و صددرصدی برنامه‌های نت مصوب در سطح یگان‌های تابعه: هنگامی‌که سازمانی همچون نرجا کلیه بسترها، زیرساخت‌ها و زمینه‌های لازم و پیش‌نیاز برای پیاده‌سازی برنامه‌های نت پیشگیرانه مصوب سازمان، مطالعه شرایط فنی و اجرای فعالیت‌های مراقبتی موردنیاز اقلام، تجهیزات و ماشین‌آلات خود را فراهم نماید دیگر هیچ دلیلی برای اجرا نشدن کامل و صددرصدی برنامه‌های نت مصوب در سطح یگان‌های تابعه نخواهد بود. طبیعتاً در صورت اجرای کامل و صددرصدی برنامه‌های نت مصوب، شاخص اثربخشی کلی تجهیزات (OEE) به سبب کمینه شدن احتمال

بروز شکست‌های ناگهانی و غیرمترقبه در اقلام، تجهیزات و ماشین‌آلات بیشینه خواهد شد (طباطبایی؛ ۱۳۹۷).

راهبرد دوازدهم: لزوم اولویت‌بندی مناسب و صحیح فعالیت‌های نت یگان‌ها: لازمه اولویت‌بندی مناسب و صحیح فعالیت‌ها، دارا بودن توانمندی برآورد خسارات ناشی از عدم اجرا شدن به‌موقع فعالیت‌های نت در زمان‌های مشخص شده است. این خسارات ممکن است شامل موارد متنوعی همچون آسیب رساندن به اقلام، تجهیزات و ماشین‌آلات، ایجاد هزینه‌های بالای ناشی از کاهش تولید/ارائه خدمات، بروز صدمات جانی، بروز ضایعات زیست‌محیطی و مواردی از این دست باشند. برای نمونه در یک محیط صنعتی با خطوط مونتاژی گوناگون، شناسایی اصلی‌ترین خط مونتاژ از منظر تعیین ارزش‌افزوده هر کالا و رساندن کالا به مشتری، می‌تواند به اولویت‌بندی مناسب و صحیح فعالیت‌های نت منجر شود (دانشمندی؛ ۱۳۹۶). پس از اتخاذ و پیاده‌سازی این راهبرد در سطح یگان‌های نرجا، انتظار می‌رود وظایف برنامه‌ریزی‌شده و زمان‌بندی‌شده به دلیل اولویت‌بندی مناسب و صحیح فعالیت‌های نت یگان‌ها به‌موقع (با کمترین تأخیر زمانی) و به‌طور کامل انجام گردد.

راهبرد سیزدهم: لزوم توجه کافی به سطح خدمت موردنیاز در خصوص اقلام و قطعات یدکی: سطح تأمین و خدمت‌دهی ناکافی و پایین در خصوص اقلام و قطعات یدکی موردنیاز در فعالیت‌های نت علاوه بر اینکه امکان دارد سبب افزایش هزینه‌های تولید و زمان موردنیاز فعالیت‌های نت شود منجر به ایجاد نوعی بی‌اعتمادی در بین کارکنان در خصوص میزان توانمندی زیرنظام تأمین در پشتیبانی به‌موقع و به میزان اقلام و قطعات یدکی از واحدهای فنی می‌شود. این امر در برخی موارد منجر به پیدایش پدیده انبار مخفی در سطح کارگاه‌های عملیاتی می‌گردد. لازم به ذکر است که در اینجا در تعریف سطح تأمین و خدمت‌دهی می‌بایستی عواملی همچون میزان بحرانی (به عبارتی حیاتی) بودن و نیز هزینه‌های تأمین و انبارش اقلام و قطعات یدکی را نیز در محاسبات مدنظر قرار داد. البته این مقدار در برخی منابع در خصوص اقلام و قطعات یدکی بحرانی (به عبارتی حیاتی) برابر با مقدار ۹۷٪ تعیین شده است (نیک؛ ۱۳۹۶).

راهبرد چهاردهم: لزوم حصول اطمینان کامل از صحت اطلاعات و مدارک موجود در آرشیوهای فنی: در خصوص اطلاعات و مدارک موجود در آرشیو فنی سازمان‌های متصدی نت نرجا و یگان‌های تابعه، علاوه بر اینکه بایستی اطمینان حاصل شود که همواره مورد روزآمدسازی مستمر قرار می‌گیرند؛ می‌بایستی این درجه از اطمینان نیز وجود داشته باشد که حداقل

اطمینان که اقدام به پایش مستمر خرابی‌های تکراری و تجزیه و تحلیل دلایل اصلی بروز آن‌ها بر اساس روش‌های علمی روزآمد می‌نمایند، انجام می‌گیرد (نیک؛ ۱۳۹۶).

هفده راهبرد یادشده، که بر اساس ترسیم وضعیت نت مطلوب بر اساس چشم‌انداز مطرح در گام دوم انقلاب احصاء شده است می‌تواند پایه و سنجه درخوری در راستای ارزشیابی و تجزیه و تحلیل شرایط یک زیرنظام نت یگان نظامی نیز قرار بگیرد. لازم به ذکر است که بررسی‌های میدانی و تجارب قبلی محققین پژوهش حاضر حاکی از این است که اجرای کامل یک یا چند مورد محدود از راهبردهای هفده‌گانه ذکرشده علاوه بر اینکه نمی‌تواند زیرنظام نت نزاچا را دچار تحول اساسی نماید بعضاً ممکن است به افزایش هزینه‌های غیرضرور نت سازمان نیز منجر شود. لذا در اینجا پیاده‌سازی هم‌زمان هر هفده راهبرد یادشده در سطح یگان‌های نزاچا در راستای تحقق چشم‌انداز مطرح در سند بیانیه دوم انقلاب مورد تأکید است.

۳-۳- اولویت‌بندی راهبردهای نت نزاچا بر اساس گام دوم انقلاب

در زیربخش قبلی به «زیربخش نخست سؤال دوم تحقیق» پاسخ داده شد؛ و در طی آن به ارائه راهبردهای ۱۷گانه طرح تحول نت نزاچا احصاء شده پرداخته شد. در این زیربخش به «زیربخش دوم سؤال دوم تحقیق» یعنی رتبه‌بندی توانایی راهبردهای ۱۷گانه طرح تحول نت نزاچا احصاء شده در تحقق چشم‌انداز گام دوم انقلاب (کسب آمادگی همه‌جانبه- از طریق طرح تحول نت نزاچا) پرداخته خواهد شد. نتایج این مرحله از طریق تهیه، توزیع و تکمیل پرسش‌نامه‌های اولویت‌بندی راهبردهای نت نزاچا از طریق سنجش شدت و اندازه ارتباط بین دو حوزه راهبردهای ۱۷گانه طرح تحول نت و میزان تحقق سند چشم‌انداز گام دوم انقلاب (کسب آمادگی همه‌جانبه با تدوین طرح تحول نت نزاچا) و با تمرکز بر روی مسئله مورد مطالعاتی (نزاچا) توسط خبرگان صورت پذیرفت.

نتایج حاصل از اولویت‌بندی راهبردهای نت نزاچا با مطالعه و سنجش شدت و اندازه ارتباط بین دو حوزه راهبردهای احصاء شده نت و میزان تحقق چشم‌انداز مرتبط ترسیم شده در سند گام دوم انقلاب (کسب آمادگی همه‌جانبه با تدوین طرح تحول نت نزاچا) و با تمرکز بر روی مسئله مورد مطالعاتی (نزاچا) بر اساس آزمون فریدمن مطابق جدول (۱) است.

۹۵٪ از اطلاعات و مدارک مستخرج از موجودی‌های آرشیوهای فنی سازمان، کامل و بدون هیچ‌گونه عیب و کاستی باشد (طباطبایی؛ ۱۳۹۷).

راهبرد پانزدهم: لزوم بازسازماندهی کارآمد و اجرای مناسب روش‌های انجام فعالیت‌های اساسی و بنیادین نت با توجه روش‌ها و رویه‌های نوین نت: یکی از مهم‌ترین تفاوت‌های بارز سازمان‌های با زیرنظام نت اثربخش و پیشرو با سایر سازمان‌ها این است که آنچه سازمان‌های با زیرنظام‌های نت معمولی فقط شعار می‌دهند را سازمان‌های با زیرنظام نت اثربخش و پیشرو به مرحله عمل و اجرا می‌رسانند. در این خصوص فعالیت‌های اساسی و بنیادین نت (نظیر عملیات پاکیزه‌سازی کامل، عملیات آچارکشی، عملیات روغن‌کاری، انجام عملیات تنظیمات جزئی، انجام عملیات بالانس، انجام عملیات صافش (صاف‌سازی) بخش‌های روغن‌کاری و سیالات هیدرولیکی و غیره) از اهمیت بالایی برخوردار هستند (مرتضوی‌فر؛ ۱۳۹۹). در صورتی که سازمانی مثل نزاچا خواهان یک زیرنظام نت اثربخش و پیشرو باشد می‌بایستی ارتقای کیفی و روزآمدسازی مستمر روش‌های انجام فعالیت‌های اساسی و بنیادین نت را به‌طور خاص مدنظر قرار دهد.

راهبرد شانزدهم: لزوم طراحی و راه‌اندازی سطح بالایی از استانداردها و آیین‌نامه‌های پیشگیری و ایمنی: نتایج مطالعات حاکی از وجود رابطه معنادار میان پیاده‌سازی کامل و بی‌عیب و نقص فعالیت‌های نت با مفاد مندرج در استانداردها و آیین‌نامه‌های پیشگیری و ایمنی سازمان‌ها است (مرتضوی‌فر؛ ۱۳۹۹). در همین راستا تدوین استانداردها و آیین‌نامه‌های پیشگیری و ایمنی، تهیه چک‌لیست‌های پیشگیری و ایمنی موردنیاز و نیز کنترل استانداردهای ایمنی در خصوص ابزار و وسایل مورد استفاده کارکنان نت قبل از شروع فعالیت‌های نت و سعی در استقرار فرهنگ ایمنی با همکاری بازرسی‌های یگان‌های نزاچا از جمله عواملی هستند که کاهش میزان ریسک ایمنی فعالیت‌های نت را در نزاچا در پی خواهد داشت.

راهبرد هفدهم: لزوم سامان‌دهی گروه‌های قابلیت اطمینان به‌منظور تجزیه و تحلیل دلایل اصلی بروز خرابی‌های تکراری: در سازمان‌های با زیرنظام نت سنتی معمولاً تجزیه و تحلیل دلایل اصلی بروز خرابی‌های تکراری توسط خود کارکنان نت صورت می‌پذیرد. ولی در سازمان‌های با زیرنظام‌های نت اثربخش و پیشرو این وظیفه با تشکیل گروه‌های قابلیت

جدول (۱). اولویت‌بندی راهبردهای نت نزاجا بر اساس گام دوم انقلاب

رتبه	راهبرد	شماره راهبرد	میانگین حسابی	میزان اولویت	میانگین رتبه
۱	لزوم ارتقای ضریب فرهنگ‌سازی در تبدیل مفهوم «تعمیر و نگهداری» به «نگهداری و تعمیر» در سطح نزاجا	۱	۴/۹۵	بسیار اولویت‌دار	۱۵/۶۳
۲	لزوم هم‌راستایی کامل اهداف نت تمامی یگان‌ها با اهداف کلان نزاجا در حوزه‌های اقتصاد مقاومتی و عمردهی انقلابی به قطعات	۳	۴/۹۰	بسیار اولویت‌دار	۱۵/۴۳
۳	لزوم نیازسنجی، طراحی و برنامه‌ریزی آموزشی دقیق برای کارکنان حوزه نت	۵	۴/۱۰	بسیار اولویت‌دار	۹/۴۸
۴	لزوم اولویت‌بندی مناسب و صحیح فعالیت‌های نت یگان‌ها	۱۲	۴/۱۰	بسیار اولویت‌دار	۹/۴۸
۵	لزوم توسعه کیفی نیروی انسانی حوزه نت سازمان و لزوم اجرای برنامه‌های بازآموزی با هدف کسب مهارت بالای کارکنان نت نزاجا و یگان‌های تابعه	۶	۴/۰۵	بسیار اولویت‌دار	۹/۴۸
۶	توسعه سیاست و خط‌مشی ارتقای قابلیت اطمینان اقلام، تجهیزات و سازوکار نزاجا	۲	۴/۱۰	بسیار اولویت‌دار	۹/۳۵
۷	لزوم سامان‌دهی گروه‌های قابلیت اطمینان به‌منظور تجزیه و تحلیل دلایل اصلی بروز خرابی‌های تکراری	۱۷	۴/۰۵	بسیار اولویت‌دار	۹/۲۵
۸	مهیا کردن به‌موقع و به مقدار مواد اولیه، قطعات یدکی و تنظیف تسلیحات	۸	۴/۰۰	بسیار اولویت‌دار	۹/۰۸
۹	اطمینان اجرای کامل و صددرصدی برنامه‌های نت مصوب در سطح یگان‌های تابعه	۱۱	۳/۹۵	بسیار اولویت‌دار	۸/۹۸
۱۰	اتخاذ راهبرد اول برنامه‌ریزی سپس زمان‌بندی و تخصیص با بهره‌مندی از سامانه‌ها و نرم‌افزارهای هوشمند در حوزه نت	۷	۴/۰۵	بسیار اولویت‌دار	۸/۹۵
۱۱	لزوم نهادینه‌سازی درک و برداشتی صحیح از مضمون نت پیشگیرانه در سطح یگان‌های تابعه	۱۰	۴/۰۰	بسیار اولویت‌دار	۸/۸۰
۱۲	لزوم حصول اطمینان کامل از صحت اطلاعات و مدارک موجود در آرشیوهای فنی	۱۴	۳/۹۰	بسیار اولویت‌دار	۸/۷۳
۱۳	تعیین و شفاف‌سازی محدوده کاری رده‌های پنج‌گانه نت نزاجا در یگان‌های تابعه	۴	۴/۰۰	بسیار اولویت‌دار	۸/۶۵
۱۴	لزوم بازساماندهی کارآمد و اجرای مناسب روش‌های انجام فعالیت‌های اساسی و بنیادین نت با توجه روش‌ها و رویه‌های نوین نت	۱۵	۳/۹۰	بسیار اولویت‌دار	۸/۵۵
۱۵	لزوم طراحی و راه‌اندازی سطح بالایی از استانداردها و آیین‌نامه‌های پیشگیری و ایمنی	۱۶	۴/۰۰	بسیار اولویت‌دار	۸/۴۵
۱۶	لزوم توجه کافی به سطح خدمت موردنیاز در خصوص اقلام و قطعات یدکی	۱۳	۳/۱۰	نسبتاً اولویت‌دار	۲/۵۵
۱۷	لزوم محاسبه صحیح هزینه چرخه عمر اقلام، تجهیزات و سازوکار	۹	۳/۰۵	نسبتاً اولویت‌دار	۲/۲۰

معناست که اولویت‌بندی راهبردهای نت نزاجا بر اساس گام دوم انقلاب (بر اساس میانگین رتبه) از نظر خبرگان بامعناست و خبرگان رتبه‌بندی متفاوتی از اولویت‌بندی راهبردهای طرح تحول نت در تحقق چشم‌انداز گام دوم انقلاب (کسب آمادگی همه‌جانبه) دارند.

۳-۴ - تجزیه و تحلیل استنباطی

در این بخش، به‌منظور بررسی امکان تعمیم نتایج حاصل از نمونه به جامعه آماری تحقیق در خصوص راهبردهای نت

جدول (۲). نتایج آزمون فریدمن در خصوص اولویت‌بندی رهیافت‌ها

مقدار	شاخص
۲۰	تعداد
۲۲۷,۰۶۵	شاخص Chi-Square
۱۶	درجه آزادی (df)
۰,۰۰۰	مقدار معنی‌داری (Asymp. Sig.)

مقدار مجذور کای به دست آمده برابر با ۲۲۷,۰۶۵ است که در سطح خطای کمتر از ۰/۰۵ درصد قرار دارد ($P < ۰/۰۵$). معنی‌دار بودن آزمون فریدمن در اینجا بدین

تحقیق حاضر با هدف مطالعه و بررسی ضرورت بازبینی زیرنظام برنامه ریزی نت در نزا جا با توجه به تداوم راهبردهای سیاسی خصمانه آمریکا علیه نظام مقدس ج.ا.ایران و با هدف تحقق چشم انداز ترسیم شده در گام دوم انقلاب اسلامی (کسب آمادگی همه‌جانبه)، درصدد یافتن پاسخ مناسب برای دو سؤال اصلی تحقیق (شامل: الف) زیرنظام حاکم بر برنامه ریزی نت در نزا جا با توجه به راهبردهای خصمانه آمریکا علیه ایران در چهل سال اول انقلاب چگونه بود؟ و ب) زیرنظام حاکم بر برنامه ریزی نت در نزا جا با توجه به تداوم راهبردهای سیاسی خصمانه آمریکا علیه نظام مقدس ج.ا.ایران و با هدف تحقق چشم انداز ترسیم شده در گام دوم انقلاب اسلامی و یا به بیانی دیگر راهبردهای تحول نت نزا جا و اولویت‌بندی آن‌ها، در چهل سال دوم حیات طبیه انقلاب چگونه باید باشد؟ است. طرح این تحقیق پیمایشی-توصیفی و از نظر هدف کاربردی است. جامعه آماری تحقیق عبارت‌اند از خبرگان، فرماندهان نظامی و نیز استادان دانشگاه‌های نظامی. نمونه آماری تحقیق به روش نمونه‌گیری هدفمند انتخاب شده و با بهره‌گیری از منطق حاصل از تکنیک دلفی تا رسیدن به مرحله اشباع نظری ادامه پیدا کرد. بر همین اساس اندازه نمونه آماری به ۲۰ نفر از این خبرگان رسید. به‌منظور پاسخ به سؤال‌های تحقیق از روش‌های کیفی کتابخانه‌ای و مصاحبه استفاده شد. ابزار گردآوری اطلاعات شامل روش‌های مصاحبه پرسشنامه محقق‌ساخته است و برای تحلیل داده‌ها از روش‌های آماری با بهره‌مندی از نرم‌افزار SPSS بهره گرفته شد.

در بخش نخست مقاله حاضر به سؤال اول تحقیق پاسخ داده شد. بر اساس نتایج حاصل از مطالعه پیشینه تحقیق و مصاحبه با خبرگان، در خصوص یافتن پاسخ مناسب برای سؤال «زیرنظام حاکم بر برنامه‌ریزی نت در نزا جا با توجه به راهبردهای خصمانه آمریکا علیه ایران در چهل سال اول انقلاب چگونه بود؟» این نتیجه حاصل شد که در این دوران سیاست حاکم بر نت، صرفاً سیاست کار تا خرابی و سپس انجام اقدام اصلاحی مربوطه (تعمیر یا تعویض) بود. بررسی‌های میدانی صورت‌گرفته نیز مؤید این موضوع هستند و نشان می‌دهند که گاهی اوقات کارکنان با اینکه اصول و قواعد نگهداری صحیح را می‌دانند ولی به‌خوبی آن‌ها را رعایت نمی‌کنند. گاهی اوقات نیز ممکن است شرایطی به وجود آید که ممکن است برخی مسائل از نظر کارکنان صحیح باشد اما در هنگام اجرا آسیب‌های بسیار خطرناکی به اقلام، تجهیزات و تسلیحات نظامی وارد نماید. برای نمونه در یک یگان نظامی وظیفه‌محور (نظیر نزا جا)، هنگامی که یک نفر از کارکنان وظیفه، آموزش‌های اولیه کسب آمادگی رزمی را فرامی‌گیرد؛ تجهیزاتی را تحویل می‌گیرد که در این راستا می‌بایست فرماندهان مربوطه به این کارکنان وظیفه ضمن ارائه آموزش چگونگی استفاده از آن اقلام، تجهیزات و تسلیحات نظامی، نحوه نگهداری صحیح آن را

نزا جا به‌منظور تحقق چشم‌اندازهای گام دوم انقلاب، آزمون فرض اول به‌صورت زیر تعریف شده است:

$$\begin{cases} H_0: \mu = 3.66 \\ H_1: \mu \neq 3.66 \end{cases}$$

در ادامه، به‌منظور آزمون فرض اول، از آزمون آماری پارامتریک t یک‌نمونه‌ای استفاده شده است. نتیجه این آزمون در جدول زیر آورده شده است.

جدول (۳). تعیین وضعیت اولویت راهبردهای نت نزا جا بر اساس گام دوم انقلاب (معیار مقایسه=۳.۶۶)

شاخص‌ها / متغیر	میانگین (\bar{X})	انحراف استاندارد	مقدار t	تفاوت میانگین‌ها	درجه آزادی	Sig
اولویت راهبردهای نت نزا جا بر اساس گام دوم	۴/۰۱۲	۰/۳۷۴	۴/۲۰۹	۰/۳۵۲	۱۹	۰/۰۰۰

بر اساس نتایج جدول فوق، چون مقدار سطح معنی‌داری برابر صفر حاصل شده است ($\text{Sig} < \alpha$ و $\alpha = 0/05$) بنابراین فرض صفر (H_0) رد و می‌توان نتیجه حاصل را برای کل جامعه آماری تحقیق بسط داد؛ بنابراین می‌توان گفت که از نظر کلیه خبرگان، اولویت راهبردهای ۱۷گانه نت نزا جا به‌منظور تحقق چشم‌اندازهای گام دوم انقلاب در «وضعیت بسیار اولویت‌دار» قرار دارد.

۴- نتیجه‌گیری و ارائه پیشنهادها

شواهد گویای این واقعیت است که ایران در چهل سال اول از زمان پیروزی انقلاب، همواره یکی از مهم‌ترین چالش‌ها در سیاست خارجی آمریکا بوده است، به‌طوری‌که به اذعان سردمداران ایالات متحده، با گذشت زمان، مهار و مواجهه با آن سخت‌تر می‌گردد. در واقع چگونگی تعامل با ایران در طی چهار دهه اول عمر پریبرکت انقلاب، به یکی از اساسی‌ترین ارزیابی‌های مستأجران کاخ سفید مبدل شد. این در حالی است که نتایج بررسی‌ها حاکی از این است که پس از پیروزی شکوهمند انقلاب اسلامی ایران، یکی از اهداف جنگ نرم آمریکا پس از خروج مستشاران نظامی این کشور، القای عدم توانمندی ایران در حوزه نگهداری و تعمیر اقلام، تجهیزات و تسلیحات نظامی (بخصوص اقلام، تجهیزات و تسلیحات آمریکایی) بود. این در حالی است که اهمیت اقلام، تجهیزات و تسلیحات نظامی در نیروهای مسلح و همچنین ویژگی‌های منحصربه‌فرد آن‌ها و اینکه برخی از این اقلام، تجهیزات و تسلیحات با توجه به تحریم‌های ناجوانمردانه غرب بر علیه ایران به سهولت قابل تهیه نبوده و در صورت تهیه نیز هزینه تهیه آن‌ها بسیار گزاف می‌باشد، توجه ویژه و بیش‌ازپیش به امر نت را در سطح نیروهای مسلح بخصوص نیروی زمینی محوری ارتش ج.ا.ایران (نزا جا) بیش‌ازپیش به خود جلب نموده است.

به منظور تحقق چشم‌اندازهای گام دوم انقلاب، از آزمون آماری پارامتریک t یک‌نمونه‌ای استفاده شد. بر اساس نتایج آزمون آماری پارامتریک t یک‌نمونه‌ای، چون مقدار سطح معنی‌داری برابر صفر حاصل شده است ($\text{Sig} < \alpha$ و $\alpha = 0.05$) بنابراین فرض صفر (H_0) رد و می‌توان نتیجه حاصل را برای کل جامعه آماری تحقیق بسط داد؛ بنابراین از نظر کلیه خبرگان، اولویت راهبردهای ۱۷ گانه نت نزاچا به منظور تحقق چشم‌اندازهای گام دوم انقلاب در «وضعیت بسیار اولویت‌دار» قرار دارد.

بررسی سیر تحولی، ارائه راهکارهای اجرایی، الزامات اجرا و میزان اثربخشی ایجادشده در حوزه نت نزاچا در صورت پیاده‌سازی هر یک از راهبردهای ۱۷ گانه تحول نت نزاچا، از جمله موضوعات پیشنهادی برای اجرای تحقیقات آتی می‌باشد.

۵- مراجع

- [۱] آقایی، اصغر. (۱۳۹۵). طراحی الگوی راهبردی و ترکیبی سامانه نگهداری و تعمیرات ناجا. مدیریت منابع در نیروی انتظامی. ۱۱۲-۸۷. (۴)۱۵.
- [۲] ابراهیمی، هادی. (۱۳۹۸). مقاومت در برابر تهدیدات دفاعی در گام دوم انقلاب، همایش قدرت نرم انقلاب با محوریت «چهار دهه مقاومت و بایسته های فرهنگی گام دوم انقلاب». تهران.
- [۳] اسکندری، مهرداد. (۱۳۹۴). ارائه الگوی جامع تعالی مدیریت نگهداری و تعمیرات در نیروی زمینی ارتش با رویکرد مدیریت دانش، پایان‌نامه کارشناسی ارشد، استاد راهنما: جلال رضایی‌نور، استاد مشاور: بهنام عبدی، دانشگاه پیام نور استان تهران، مرکز پیام نور تهران.
- [۴] بختیاری، مسعود. (۱۳۹۴). پیش‌بینی عیوب تجهیزات با استفاده از شبکه‌های عصبی. پایان‌نامه کارشناسی ارشد، استاد راهنما: عزیزاله جعفری. دانشگاه علم و فرهنگ تهران.
- [۵] بهادری، علی‌اصغر. (۱۳۹۷). تحلیل و رتبه‌بندی شاخص‌های مؤثر نگهداری و تعمیرات بهره‌ور ناب (LTPM) و تأثیر آن بر چابکی سازمان با رویکرد تصمیم‌گیری‌های چندمعیاره در شرکت گاز استان کهگیلویه و بویراحمد. پایان‌نامه کارشناسی ارشد، استاد راهنما: حسین جمالی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد گچساران.
- [۶] بهرامی، تورج، غنی‌زاده، سامان. (۱۳۹۸). تبیین جایگاه و نقش پلیس امنیت اقتصادی در تحقق اهداف بیانیه گام دوم انقلاب، فصلنامه کارآگاه، سال ۱۳، شماره ۴۸.
- [۷] بهروز، ا.ح. (۱۳۹۲). طراحی و تدوین برنامه استراتژیک سازمان زیباسازی شهرداری مشهد. پایان‌نامه، استاد راهنما: محمدعلی شاه‌حسینی، دانشگاه تهران.

نیز آموزش دهند. متأسفانه بر اساس بررسی‌های صورت‌گرفته مشخص شد که در این حوزه در برخی از یگان‌ها برخی از اصول صحیح نت اقلام، تجهیزات و تسلیحات نظامی، در برخی موارد انجام نگرفته و یا به شیوه نادرست صورت می‌گیرد که این امر علاوه بر پایین آوردن توان رزمی یگان، موجب تکرار خسارت‌ها نیز می‌شود. همچنین در راستای یافتن پاسخ به سؤال اول تحقیق، چنین نتیجه‌گیری شد که با عنایت به هزینه‌های سرسام‌آور عدم استفاده از رویکردهای روزآمد در حوزه نت، بایستی به بررسی و اتخاذ رویکردهای نوین حوزه نت و شناسایی راهبردهایی که منجر به ارتقای اثربخشی اقلام، تجهیزات و تسلیحات نظامی نزاچا می‌شود؛ پرداخت.

در راستای پاسخ به سؤال دوم، این فرضیه مطرح شد که با عنایت به هزینه‌ها و ضایعات تحمیل‌شده به سبب عدم استفاده از روش‌های علمی نت، با بررسی انواع روش‌های نت می‌بایستی به شناسایی و احصای راهبردهایی که شاخص اثربخشی کلی تجهیزات یگان‌های تابعه نزاچا را ارتقاء می‌بخشند؛ پرداخت. در ادامه و در بخش دوم که بر اساس نتایج حاصل از مطالعه پیشینه تحقیق، مطالعه دقیق سند بیانیه گام دوم انقلاب و مصاحبه با خبرگان و بهره‌مندی از مدل بومی‌شده برنامه‌ریزی راهبردی مک‌میلان و نیز تکنیک دلفی تا زمان رسیدن به مرحله اشباع نظری انجام گرفت؛ راهبردهای تحول زیرنظام نت نزاچا برای تحقق چشم‌انداز گام دوم انقلاب (کسب آمادگی همه‌جانبه) در قالب ۱۷ راهبرد شناسایی گردید. بر اساس این راهبردها باید در گام نخست قواعد و اصول نت صحیح، آموزش داده شده و به منظور نهادینه‌سازی و فرهنگ‌سازی آن، راهکارهایی اتخاذ نمود تا این موارد آموزش داده شده به بهترین وجه ممکن عملیاتی شود تا با ارتقای اثربخشی ضریب نگهداری تجهیزات، بتوان خسارت‌های اقلام، تجهیزات و تسلیحات نظامی را به پایین‌ترین حد خود رساند.

همچنین در ادامه به منظور پاسخ به سؤال تحقیق مبنی بر اینکه «اولویت راهبردهای تحول نت نزاچا برای تحقق چشم‌انداز گام دوم انقلاب (کسب آمادگی همه‌جانبه) کدام‌اند؟» از روش کمی پرسشنامه و آزمون‌های آماری فریدمن استفاده شد. در همین راستا نتایج حاصل از اولویت‌بندی راهبردهای نت نزاچا با مطالعه و سنجش شدت و اندازه ارتباط بین دو حوزه «راهبردهای احصاء‌شده طرح تحول نت نزاچا» و «میزان تحقق چشم‌انداز مرتبط در بیانیه گام دوم انقلاب (کسب آمادگی همه‌جانبه دفاعی با تدوین طرح تحول نت نزاچا)» و با تمرکز بر روی مسئله مورد مطالعاتی (نزاچا) بر اساس آزمون آماری فریدمن انجام شد. همچنین در ادامه به منظور بررسی امکان تعمیم نتایج حاصل از نمونه به جامعه آماری تحقیق در خصوص راهبردهای نت نزاچا

- [۸] بیات، امید و تربتی، فرناز. (۱۳۹۷). مدلی جهت تصمیم‌گیری‌های چندمعیاره با هدف اولویت‌بندی استراتژی‌های نت، دوازدهمین کنفرانس ملی نگهداری و تعمیرات، تهران.
- [۹] بیانیه گام دوم انقلاب خطاب به ملت ایران به مناسبت چهلمین سالگرد پیروزی انقلاب اسلامی، بهمن ۹۷.
- [۱۰] پاشایی هولاسو، امین. (۱۳۹۹). ارائه مدل نگهداری و تعمیرات انقلابی در نیروهای مسلح مبتنی بر دیدگاه‌های حضرت امام خامنه‌ای (مدظله‌العالی). دوفصلنامه علمی پژوهش در مهندسی نگهداشت دفاعی.
- [۱۱] حیدریانی‌زاده، ابودر. (۱۳۹۶). ارتقای اثربخشی جامع ماشین‌آلات با استفاده از نگهداری و تعمیرات پیشگیرانه (مورد مطالعه: دستگاه‌های منتخب پرس شرکت یزد پیچ). پایان‌نامه کارشناسی ارشد، استاد راهنما: سید محمود زنجیرچی، دانشگاه علم و هنر یزد.
- [۱۲] خالدامین، ه. (۱۳۹۷). طراحی برنامه توسعه فوتسال استان سلیمانیه عراق مبتنی بر تحلیل راهبردی (SWOT). پایان‌نامه کارشناسی ارشد. استاد راهنما: شمس‌الدین رضایی. دانشگاه ایلام، دانشکده ادبیات و علوم انسانی.
- [۱۳] خادوردی، حسن؛ رحمتی، فرزانه. (۱۳۹۷). راهبرد قدرت نرم آمریکا در مقابل جمهوری اسلامی ایران. فصلنامه مطالعات سیاسی؛ ۱۰(۳۹): ۷۵-۹۴.
- [۱۴] طالعی حور، ر. و بهرامی، ر. (۱۳۹۶). راهبرد نفوذ ایالات متحده آمریکا و تأثیر آن بر امنیت ملی ج.ا.ایران (با تأکید بر دیدگاه مقام معظم رهبری). مطالعات انقلاب اسلامی، ۱۴(۴۸)، ۷۱-۹۰.
- [۱۵] دارش، اقبال. (۱۳۹۶). ارائه مدلی برای مدیریت نگهداری و تعمیرات پیشگیرانه در جهت کاهش هزینه‌ها در اداره نگهداری و تعمیرات شرکت بهره‌برداری نفت و گاز گچساران. پایان‌نامه کارشناسی ارشد، استاد راهنما: عزت‌الله اصغری‌زاده، دانشگاه آزاد اسلامی واحد گچساران.
- [۱۶] دانشمندی، مهدی. (۱۳۹۶). تأثیر انجام تعمیرات پیشگیرانه در کاهش تعمیرات اضطراری (مطالعه موردی: شرکت بهره‌برداری نفت و گاز زاگرس جنوبی-منطقه عملیاتی سروستان و سعادت‌آباد). پایان‌نامه کارشناسی ارشد، استاد راهنما: مریم رضوی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد مرودشت.
- [۱۷] دلخوشیان، محمد. (۱۳۹۸). بررسی میزان امکان‌پذیری استقرار سیستم نگهداری و تعمیرات بهره‌ور فراگیر (TPM) در صنایع پلیمری (مورد مطالعه: شرکت آتی لوله سپاهان). پایان‌نامه کارشناسی ارشد، استاد راهنما: مجتبی فرخی، موسسه آموزش عالی راغب اصفهانی.
- [۱۸] ذاکری‌گنابی، فاطمه. (۱۳۹۳). بررسی استراتژی‌های نگهداری و تعمیرات و انتخاب مناسب‌ترین استراتژی با استفاده از تکنیک‌های تصمیم‌گیری چندمعیاره (مطالعه موردی کارخانجات کنسرو قائمشهر). پایان‌نامه کارشناسی ارشد، استاد راهنما: عبدالحمید صفایی قادیکلایی. دانشگاه مازندران.
- [۱۹] درودی، مصطفی. (۱۴۰۰). بیانیه گام دوم در دو حرکت (شناخت تهدیدات-مقابله با تهدیدات)، مطالعات بین‌رشته‌ای دانش راهبردی، سال ۱۱، شماره ۴۲.
- [۲۰] راعی، جلال (۱۳۹۳). الگوی بازطراحی سامانه‌آمد و پشتیبانی در جنگ ناهم‌تراز با تأکید بر تداوم آمد؛ فصلنامه مدیریت نظامی؛ شماره ۵۶؛ ص: ۷۸-۱۱۳.
- [۲۱] رجب‌زاده، علی، سالارنژاد، علی‌اصغر و ملکی، مجید. (۱۴۰۰). تدوین راهبردهای تحول جذب و گزینش سرمایه‌های انسانی. مدیریت سرمایه انسانی دفاعی. ۱(۴)، ۳۹-۶۸.
- [۲۲] روشنی، رضا (۱۳۹۱). بررسی نقش فرآیند و ساختار سامانه‌آمد و پشتیبانی در نظام دفاعی؛ فصلنامه علوم و فنون نظامی؛ شماره ۲۱؛ ص: ۷۹-۹۷.
- [۲۳] زنگنه، محمدرضا. (۱۳۹۷). بررسی و ارائه مدلی به منظور بهینه‌سازی نگهداری و تعمیرات با استفاده از تکنیک تشخیص خرابی در واحدهای عملیات شرکت بهره‌برداری نفت و گاز گچساران. پایان‌نامه کارشناسی ارشد، استاد راهنما: قاسم رضایی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد گچساران.
- [۲۴] شاکری، جواد، ترکان، احمد، رضایی، سید مرتضی. (۱۳۹۸). مقاومت در برابر تهدیدهای دفاعی و امنیتی و بایسته‌های فرهنگی دفاعی امنیتی در گام دوم انقلاب، همایش قدرت نرم انقلاب، تهران.
- [۲۵] شهلائی، ناصر؛ نادری، علیرضا؛ قییم، جمال؛ اکبرپور، فریدون؛ ذوالفقاری، علی‌صفر؛ قادری، سیامک (۱۳۹۶). مدل مناسب آمد و پشتیبانی در فرماندهی مشترک منطقه‌ای در فضای نبرد آینده؛ فصلنامه آینده‌پژوهی دفاعی؛ شماره ۳؛ ص: ۷-۳۴.
- [۲۶] طباطبایی، سید علی. (۱۳۹۷). رتبه‌بندی استراتژی‌های نگهداری و تعمیرات در سیستم‌های تولیدی با در نظر گرفتن اصول توسعه پایدار با استفاده از اصول طراحی بدیهی و روش تاپسیس فازی (مطالعه موردی: فولاد سبا). پایان‌نامه کارشناسی ارشد، استاد راهنما: سید محمدرضا داودی، موسسه آموزش عالی امین.
- [۲۷] فرخی‌زاده، فرشید، مقدسی، محمد و گودرزی، شاهین. (۱۳۹۶). اولویت‌بندی راهبردهای بهینه نگهداری و تعمیرات در صنایع نساجی با رویکرد الکترون. نشریه علمی مدیریت زنجیره تأمین. ۱۹(۵۶). ۵۳-۶۶.
- [۲۸] فرهادی، فرناز. (۱۳۹۷). رتبه‌بندی روش‌های نگهداری و تعمیرات با استفاده از فرآیند تحلیل سلسله‌مراتبی فازی

حمل و نقل ریلی)، پایان نامه کارشناسی ارشد، استاد راهنما: علی اکبر حسینی، دانشگاه صنعتی شاهرود.

[۳۸] مطلبی، مسعود. (۱۴۰۰)، دیپلماسی دفاعی ایران در گام دوم انقلاب، مطالعات دفاع مقدس، سال هفتم، شماره دوم.

[۳۹] معصومی، بهنام. (۱۳۹۶). بررسی علل تأخیر در پروژه های تعمیرات اساسی خطوط لوله دریایی صنعت نفت ایران (مطالعه موردی شرکت نفت فلات قاره). پایان نامه کارشناسی ارشد، استاد راهنما: مجتبی عزیزی. دانشگاه تربیت مدرس.

[۴۰] مهتدی، محمدمهدی. (۱۴۰۰). مفهوم پردازی نت مقاومتی پایدار به عنوان یک استراتژی بومی نگهداری و تعمیرات (اقدام پژوهی: یک سازمان نظامی، نشریه علمی مدیریت زنجیره تأمین، مقاله آماده انتشار.

[۴۱] میرکازمی، سید مسعود. (۱۳۸۲). زنجیره تأمین چابک و نت نظامی. نشریه علمی مدیریت زنجیره تأمین، ۵(۱۷)، ۱۸-۲۵.

[۴۲] نصیری پویا، هادی. (۱۳۹۹). شاخصه های عزت ملی در مناسبات فراملی جمهوری اسلامی ایران (با تأکید بر بیانیه گام دوم). پایان نامه کارشناسی ارشد، استاد راهنما: محمد ستوده آرانی. دانشگاه باقرالعلوم (ع).

[۴۳] نقوی، محمد. (۱۳۹۹). بررسی تأثیر رقابت در بازارهای سرویس و خدمات بر خلاقیت (مورد مطالعه شرکت مهندسی و ساخت ژنراتور مینا پارس). پایان نامه کارشناسی ارشد، استاد راهنما: محمدرضا مشایخ. دانشگاه پیام نور استان تهران.

[۴۴] نیک، بنیامین. (۱۳۹۶). ارزیابی عملکرد استراتژی های نگهداری و تعمیرات با استفاده از تکنیک های تحلیل عاملی و تحلیل سلسله مراتبی (مطالعه موردی؛ شرکت بهره برداری نفت و گاز گچساران). پایان نامه کارشناسی ارشد، استاد راهنما: محسن موسایی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد گچساران.

[۴۵] وفادار، عادل. (۱۳۹۹). بهینه سازی نگهداری و تعمیرات بهره ور فراگیر به وسیله اولویت بندی تجهیزات بر اساس شاخص اثربخشی کلی تجهیزات (مطالعه موردی: شرکت پارس خودرو). پایان نامه کارشناسی ارشد. استاد راهنما: یونس جاوید، دانشگاه خوارزمی، پردیس بین الملل.

[۴۶] ویسی، امید؛ عباسیان، محمد. (۱۴۰۰). برنامه ریزی نگهداری و تعمیرات با رویکرد نظامی. انتشارات دانشگاه افسری امام علی (ع)، تهران، ایران.

[۴۷] هاشمی، س.م. (۱۴۰۰). نقش استراتژی های مسئولیت اجتماعی در ارتقای عملکرد فرهنگی-اجتماعی شهرداری

(مورد مطالعه: شرکت لبن زاگو آمل). پایان نامه کارشناسی ارشد، استاد راهنما: سعید امامقلی زاده، دانشگاه علامه محدث نوری.

[۲۹] قربانی، مهدی. (۱۳۹۹). طراحی و ساخت دستگاه پایش آنلاین گیربکس ها و پمپ های صنعتی. پایان نامه کارشناسی ارشد، استاد راهنما: محمد گهری. دانشگاه صنعتی اراک.

[۳۰] قنبری معافی، زهرا. (۱۳۹۶). ارائه مدل ساختاری تفسیری عوامل مؤثر در چابک سازی تعمیر و نگهداری صنایع ساختمانی. پایان نامه کارشناسی ارشد، استاد راهنما: رضا اسماعیل پور. مؤسسه آموزش عالی راهبرد شمال.

[۳۱] کرباسی، منصور؛ شهسواری، مهرداد؛ ویسی، امید؛ فتحی، صمد (۱۳۹۰). افزایش اثربخشی تجهیزات در نواجا با بهره گیری از روش های نت پیشگیرانه، پیش گوینده و سامانه نت بهره ور جامع؛ فصلنامه مدیریت نظامی؛ شماره ۱۱ (۴۳): ص: ۱۰۳-۱۳۴.

[۳۲] کریمی، مارال. (۱۳۹۸). تحلیل گسترش عملکرد کیفیت نگهداری و تعمیرات بر مبنای رویکرد تصمیم گیری چندمعیاره در پتروشیمی شیراز. پایان نامه کارشناسی ارشد، استاد راهنما: مهدی ابطحی، مؤسسه آموزش عالی زند شیراز.

[۳۳] گودرزی، غ. و حسینی مقدم، ص. و نوروزی، ر. و سلطانی، م. (۱۳۹۹). طراحی و تبیین الگوی نهاد تمدن ساز، مبتنی بر تحلیل محتوای بیانیه گام دوم انقلاب. مدیریت اسلامی، ۲۸(۳)، ۴۵-۷۷.

[۳۴] لطفی، سارا. (۱۳۹۷). رتبه بندی و انتخاب استراتژی مناسب نگهداری و تعمیرات با استفاده از یک رویکرد ترکیبی مبتنی بر تحلیل سلسله مراتبی و تاپسیس برای شرکت صنایع غذایی عالی گلستان. پایان نامه کارشناسی ارشد، استاد راهنما: محمد امیرخان، مؤسسه آموزش عالی حکیم جرجانی.

[۳۵] لطیفی دارستانی، مهدی. (۱۳۹۶). ارائه مدلی برای رتبه بندی نیروگاه های برق به لحاظ اثربخشی سیستم نگهداری و تعمیرات پیش بینانه (مورد مطالعه: نیروگاه های استان گیلان). پایان نامه کارشناسی ارشد، استاد راهنما: رضا اسماعیل پور. مؤسسه آموزش عالی راهبرد شمال.

[۳۶] مثنوی، مصطفی. (۱۳۹۸). راهبردهای دفاع ملی از منظر بیانیه گام دوم انقلاب. اولین همایش سراسری قدرت نرم انقلاب اسلامی با محوریت چهار دهه مقاومت و بایسته های فرهنگی گام دوم انقلاب اسلامی. تهران.

[۳۷] مرتضوی فر، سید مجتبی. (۱۳۹۹). تحلیل الگوی عیب یابی مبتنی بر اطلاعات عملکردی ماشین (مورد مطالعه: صنعت

کارشناسی ارشد، استاد راهنما: سید حبیب‌الله میرغفوری، دانشگاه یزد.

[۵۰] یارعیلی، علی. (۱۳۹۸). ارائه مدل نگهداری و تعمیرات به منظور ارزیابی قابلیت اطمینان سیستم‌هایی با مخاطرات ریسک‌های رقابتی با استفاده از مدل‌های شوک مختلط تعمیر یافته. پایان نامه کارشناسی ارشد، استاد راهنما: سید اکبر نیلی‌پور طباطبایی. مؤسسه آموزش عالی صنعتی فولاد.

[51] www.khamenei.ir.

[52] www.leader.ir.

مبتنی بر نظریه نظام انقلابی. فصلنامه علمی مطالعات الگوی پیشرفت اسلامی ایرانی. ۹(۱). ۲۰-۱.

[۴۸] هادی‌نژاد، فرهاد، بیداله‌خانی، فریدون. (۱۳۹۸)، مهندسی مجدد فرآیندهای منابع انسانی آجا در راستای تحقق بیانیه گام دوم انقلاب، همایش گام دوم انقلاب در نهاجا، تهران: دانشگاه شهید ستاری.

[۴۹] همتی‌دیندارلو، وحید. (۱۳۹۴). ارائه چارچوبی جهت ارزیابی و انتخاب سیاست‌های نگهداری و تعمیرات با روش ANP فازی (مورد مطالعه: شرکت گلسار فارس). پایان‌نامه